



香港的未來：作為中國-東盟關係的紐帶

摘要

中國是世界第2大經濟體，同時，東南亞國家聯盟 (Association of Southeast Asian Nations, ASEAN) (東盟) 目前為世界第5大經濟體。中國與東盟之間可在3大範疇強化關係將透為雙方帶來莫大裨益：首先是相互拓展對方人口龐大的市場；其次促進科創協作發揮協同作用；第三，為跨文化和人文交流打開新門戶。事實上，多邊的世界秩序是全球更穩定、更繁榮發展的先決條件，帶來真正發展和進步。

而這種強化的關係更具包容性。同樣地，香港的未來與中國息息相關，更具體地說，是透過中國聯繫世界其他地區。因此，得天獨厚的仲介位置讓香港具備擔當交匯聯繫的關鍵角色。香港可以透過其獨特的地緣經濟地位、卓越的法律和金融系統、多元文化和多樣化的人口結構，以及作為世界第2大經濟體的一部分，以加強這中國與東盟兩大經濟體之間的聯繫。隨著疫情消退，這個角色亦有助香港將經濟重新定位，加上香港未來的核心支柱 - 戰略性再工業化。

中國與東盟之間的任何及所有合作均必須全面 (Comprehensive)、持續 (Enduring)、多邊 (Multilateral) (CEM)。付諸實行，這需要香港業界和政策制定者從不

僅有利於香港，還有利於中國和東盟其他地區出發，作出決策。在強化聯繫過程中，決策者必須主動積極與東盟及中國內地決策部門和私營機構合作，在5個關鍵領域：金融、貿易、科創、知識和思想領導，以及文化和藝術方面更緊密的合作。

革新這些領域的合作需要的不僅是增加資本投入，亦需要徹底和系統性的重新定位、重組、擴大和整合現有長處，確保在規劃和實施階段能充分諮詢和反映各方面的聲音。科技和創新除了是幫助轉型的工具，更應視為目標。私營機構能夠而且必須採取措施促進轉型，例如透過投資高品質和針對性科研、與創業家和初創企業實際合作、與公營部門有機合作把握東盟的經濟和金融商機；拓展創科技術資金，培育香港成為全球人才樞紐；投資發展文化大都會，連接中國和東南亞文化精髓，及促進高質社會主導對話以及共同興趣相關主題。

我們預期革新領域會帶來成果豐碩的合作，不僅有龐大經濟增長和發展機會，更能促進更全面和更具規模的商貿協同合作、中國與東盟民間相知相識，以及展開旨在解決氣候變化、疫情以至全球健康危機等人道議題討論，及在應對持續危機時維持宏觀經濟和金融穩定，到更維護和了解亞洲價值觀。

目錄

引言

中國是全球第2大國內生產總值經濟體（2021年總計17.46萬億美元¹），也是全球人口最多的國家（2021年人口超過14億²）。東盟按人口計是全球第3大經濟體，人口超過6.6億³；如果以單一實體的經濟規模衡量，東盟目前是全球第5大經濟體，緊隨美國、中國、日本和德國之後，其2021年的總計國內生產總值為3.2萬億美元⁴。

全球今天正經歷前所未有的轉型和挑戰。⁵從地緣政治對立到經濟貿易糾紛、在全球化下保護主義和本土主義復興，大量挑戰湧現，極需謹慎和迅速面對。全球各國面對供應鏈重新定位，迫切仔細考慮建立其經濟夥伴關係和更宏觀的定位。在這背景下延伸，香港、東盟和中國其他地區建立更緊密、穩健、多維的聯繫，可共贏新機遇。

全球各國面對供應鏈重新定位，迫切仔細考慮建立其經濟夥伴關係和更宏觀的定位。在這背景下延伸，香港、東盟和中國其他地區建立更緊密、穩健、多維的聯繫，可共贏新機遇。

然而，這種聯繫必須超越金融和商業層面——金融和商業關係縱使關鍵，但並不是國際夥伴關係和合作的全部。從知識型交流所到科技創新協作，從推進以環境、社會及管治 (ESG) 為導向以應對氣候變化和環境挑戰，到更廣泛文化交流和共同創造，東盟經濟體和中國之間定必有很多可以發展的領域。中國與東盟的合作關係將成為未來數十年全球秩序中穩定的支柱之一；實現這目標需要跨國界的理解、同理心和願意合作，而培養這些條件需要投入時間和努力，並需要公、私營界別通力參與。

作為中國的特別行政區，香港扮演著至關重要的角色。本白皮書旨為提出建議及路線圖，助香港發揮此重要角色。第3節探討現狀——香港及中國內地整體面臨的優勢、機遇和挑戰，以及提出改變的根本原因和時機。第4節將介紹香港如何成為中國與東盟之間的交匯點願景，並針對5個核心領域，包括金融、貿易、創新科技、知識和思想領導，以及文化和藝術，為政府和商界表述具體政策提案和行動點。第5節概論這種重要關係的精神和哲學基礎。



2022年是香港特別行政區成立25週年，同時，在祖國堅定維護一國兩制下，香港由治及興，更繁榮穩定發展，是一個重要分水嶺。作為一個城市，現在是時候發揮獨特優勢及無限潛力，成為中國與東盟之間的理想橋樑。

現狀——優勢、機遇和挑戰

香港

香港是全球發展最成熟、表現最優秀的小型經濟體之一。作為中國的特別行政區，香港結合了各種出色優良特質：低稅率、高度國際化和高端勞動人口、以普通法為依據的穩健法治基礎，以及與內地和世界其他地區的廣泛聯繫。然而，與所有先進的後工業經濟體一樣，香港必須同時改變以及拓闊增長引擎和收入來源。應對上述挑戰，行政機關和商界應迫切採取幾個必要措施：

首先，香港應尋求廣泛分散與貿易夥伴之間的聯繫範圍和深度。過去10年，香港與中國內地的貿易聯繫大幅加深：香港從內地的進口量從 2011 年的 17,210 億港元（佔總額的 43%）增加至 2021 年的 24,330 億港元（46%）；出口量從 19,230 億港元（54%）增加至 29,520 億港元（60%）。⁶這些數字反映了健康和自然的基礎趨勢——香港一直追求與其祖國互惠互補的經濟和商業整合，而香港的公司和企業必須把握這個趨勢。其中大部分都歸功於香港作為區內金融、法律及商業樞紐的成功、成為具領導地位的中國公司首次公開招股（IPO）及籌集資金的首選，同時作為資本及貿易彈性進出內地市場的中介平台。

隨著中國內地經濟持續開放，經濟急速增長而成熟，與世界形成更直接的聯繫。事實上，中國向世界其他地區的出口量急劇上升，從2012年的17,250億美元增長至 2021 年的 30,130 億美元：從 84% 增長至 90%。⁷換言之，90%的中國內地出口產品不再經由



多元化：

香港需要讓其貿易和資本來源更多元化，以加強其為內地作出貢獻。



人才：

香港需要留住和吸引人才，以扭轉持續外流。



再工業化：

香港應從事策略性及目標性的再工業化，重新激活經濟增長及解決社經不平等。



香港，只有 10% 仍然如此。上海和深圳證券交易所在總市值方面也超越了香港。⁸以上都不是城市本身的問題，因這個香港是中國的一部分，明顯地受惠於國家天文數字級的經濟增長。

話雖如此，香港應該充分意識到中介角色弱化導致競爭力下降的前景，故此香港必須更好地發揮潛力，以更具創意和有復原力的方式適應新經濟常態。事實上，這種適應對香港能夠更好地強化自身以至整個國家的利益至關重要。隨著中國內地貿易管制和法規急速解放和轉型，香港長久以來作為中國內地貨物進出口交匯點的角色，儘管仍然重要，但顯然不再是香港唯一能擔當的角色。而關於貿易融資、法律糾紛的裁決和調解，以及利用新興技術（例如：區塊鏈和大數據）來提高貿易的透明度和效率等重要領域，都是香港能勝任的範疇。此外，香港在強化鞏固中國內地資本，與其他知名、新興或成熟市場的資本之間的信任、磋商及聯繫方面，亦能找到新的價值。東盟就是後者的典範例子。

其次，香港亦必須積極應對國際企業及人才的持續外流。當然，任何健康而開放的社會都可見到正常的勞動力流入和流出。如果香港要維持，並進一步提升競爭力，就需要制定具有效、積極的人力資本政策，使香港能夠繼續成為世界一流的領先城市。近年來，在香港設有地區總部的公司數目穩步下降。在 2018 年至 2021 年期間，在香港地區設有總部的公司減少了 5%，非中國公司數目從 1,333 下降至 1,205——減少了近 10%。⁹2020 年 4 月至 2022 年 7 月期間，香港居民亦錄得 320,000 的淨流出。¹⁰

香港高質的醫療設施讓其人口成為全球壽命最長的一群之一，除卻其他因素，亦導致人口老化。香港的 65 歲或以上的人口比例從 1981 年的約 7% 增加至 2021 年的 20%。¹¹在過去 10 年，香港的人口政策未見積極，且欠缺清晰的方向。這個城市需要年輕活力及有能力的勞動力以補充勞動人口，同時有助擴大經濟和稅收基礎。2020 年，香港 81% 的新移民來自中國大陸，11% 來自東盟。前者從 2000 年的 1,886 名增加

香港需要輸入更多知識、資本和人才，這有助於城市持久地推行再工業化。上述舉措必須仔細計劃和制定——工業政策需要精確對準，亦必須反映中央政府制定的第 14 個五年計劃。

至 2020 年的 2,408 名，後者從 254 名 增加至 321 名。更全球化和多元人口有助推動活力和創新。香港必須努力繼續作為國內其中一個最國際化的城市。

第三，正如許多研究¹²指出，香港現在是重新考慮其工業政策的好時機。過去幾年，過度依賴特定行業和支柱使這座城市面臨全球金融局勢由盛轉衰帶來的影響，而且更面對區域競爭加劇的潛在風險。以上都不是說，香港不應該繼續鞏固在金融和房地產、貿易和物流、製造和專業服務¹³等過去幾十年間一直為香港蓬勃經濟增長帶來助力的長期優勢和長處。然而，如果香港維持未來幾十年蓬勃發展，就必須在創新、科技、文化創作和管理、可持續發展等領域中培育更深入、更長期持久的人才庫，以提高其多樣性。

因此，香港需要輸入更多知識、資本和人才，這有助於城市持久地推行再工業化。上述舉措必須仔細計劃和制定——工業政策需要精確對準，亦必須反映中央政府制定的第 14 個五年計劃。¹⁴事實上，在融入大灣區的勢頭下，政府和商界需要明白，香港必須培養剛萌芽並維持現有的工業。另一方面，香港不能只單單做到這一點。東盟擁有龐大的年輕、有能力的人才庫，其中許多都受過高等教育、具專業技能的人才，他們渴望深入了解中國經濟的內部運作。香港已經是——並且應該努力吸引此類人才的首選。

香港擁有各種優勢，使其特別適合在中國-東盟協作中發揮更大作用。當中包括：

- **經濟和金融協同效應。**東盟-香港關係是香港與其他經濟體之間發展最迅速和整合。
- **香港是中國整體東盟策略的核心部分。**中央政府對香港在與東盟經濟協作發揮更大的作用有很高的期望，並承諾大力支持。
- **長遠人與人之間的聯繫。**香港是設立家族辦公室和海外華人才的主要樞紐，與中國和東盟經濟體緊密聯繫。

經濟和金融協同效應。2021 年，東盟是香港第 2 大商品貿易夥伴，於 2020 年則是第 3 大服務業貿易夥伴。¹⁵東盟各成員國是香港直接投資的 4 大目的地之一，是 2020 年第 6 大外來向投資來源。¹⁶2020 年，香港成為東盟第 2 大外商直接投資來源。這些貿易協議反映了香港與東盟成員之間更緊密和多邊的聯繫和協同效應，在區域的商界和政府更廣泛和蓬勃的發展，互惠互利，亦反映香港在面對全球經濟挑戰和宏觀風險時的機構優勢和復原力。今年較早時，香港申請加入《區域全面經濟伙伴關係協定》(RCEP)，顯示香港決意大幅加強與地區夥伴的合作。透過爭取成為東盟各國和中國之間更開放和穩健的的中介樞紐定位，這無可置疑地加強香港加入 RCEP。

香港是中國全球化願景及策略的核心部分。

此外，香港亦受惠一帶一路倡議及大灣區雙重機遇。前者將香港定位為仲裁和調解服務、文化和人文交流場所和樞紐，以及發展更務實貿易和經濟合作，成為中國與一帶一路倡議框架下參與國家之間的貿易和經濟合作領先推動者。特別是價值型託運系統和專業知識諮詢——具體而言是香港當然可以勝任的角色，透過整合和改進幫助中國「走出去」。

後者，大灣區為香港提供一個獨特的大型生態系統，香港可以發揮現有優勢並發展新能力，配合滿足大灣區「9+2」其他城市的需求。香港可以定位為東盟企業及個人打進這個擁有 8,700 萬人口大都會的一個集中且度身定制的門戶。大灣區經濟體比西班牙（截至 2022 年全球國內生產總值排名第 15 位）還要大。¹⁷香港擁有無可比擬的國際文化視野和生活方式，並鄰近內地，是東盟外籍人士的理想目的地。

長遠人與人之間的聯繫。香港與東盟各國有深厚、重大且多維的文化和個人聯繫，與東盟以外其他地方和經濟體均無可比擬。這些關係由跨代家族建構起來，他們在香港和東盟各國，例如新加坡、馬來西亞和泰國發跡，而在海外的華人與非華裔家庭結合及在香港建立第 2 家園，成為香港和東南亞之間強大的經濟橋樑和高質推動力量，為雙邊互動提供基礎和文化韻味。源於一帶一路倡議對人與人之間和公眾交流的重視，香港很明顯地可以為中國和東盟貢獻更多，促進重要、坦誠和細緻的對話和各方討論，可以充分溝通內地和東盟的利益，同時保持兩者之間的中立性和開放性。



東盟

東盟是一個複雜、多元和高度獨特的經濟聯盟，每個成員經濟體都具有巨大經濟潛力，並在特定行業具備相對優勢。東盟各國人口非常年輕，中產階級冒起，製造業生產成本相對實惠，並且靠近核心供應鏈網絡，而佔最佳位置受惠持續全球化及在後全球化時代市場和資本分散和區域化加劇的變化。

東盟之所以能從與中國更緊密的融合和合作中獲益，有以下幾個原因：

- 東盟與中國之間的貿易關係正在迅速發展，並會隨著時間持續推進；反映出雙方結構互補。
- 中國對外國直接投資將加快東盟經濟體的進步和發展。
- 創新科技合作對於東盟國家避免陷入「中等收入陷阱」至關重要。

貿易聯繫。對於東盟經濟體而言，迄今為止中國是他們首個亦是最重要的貿易夥伴，原因有兩個：首先，中國具有龐大的人口和消費市場，及中產階級冒起推動對東盟商品大量需求；第2，中國全面而成熟的第2產業，特別是中至高技能製造和加工，在供應鏈網絡佔關鍵位置，包括在東南亞開始（透過採購原材料）和結束（作為消費市場）。事實上，中國是迄今為止東盟的頭位貿易夥伴，20%的東盟貿易來自中國，超過與美國（11%）和歐盟（8%）的貿易總額。¹⁸自中國與東盟在 1990 年代初開啟暫時的正式對話，兩地之間貿易激增超過80倍。2020年，東盟超越美國成為中國最大的貿易夥伴，顯示雙方對彼此日益重要。¹⁹

中國對外國直接投資。不論是透過21世紀海上絲綢之路（一帶一路的組成部分）或是供應鏈路線安排及劃分的自然演變，中國越來越重視在貿易管治和管理方面的「南南合作」，中國企業一直是東盟各國經濟增長的重要來源，透過「中國+1」策略，2021年55%的受訪中國製造業公司已經或計劃將製造和生產工序遷出中國，其中有60%表示打算遷至東盟。中國企業和投資者已積極搶佔中國和東盟之間不斷擴闊的生產成本差距，並將部分生產線轉移到東南亞²⁰，從而提升本地就業和投入資本。2020年，外國資金包括來自中國和其他國際跨國企業的資金流入東盟，為疫情後強勁復蘇發揮關鍵作用——新增投資700億美元，這是迄今為止在所有新興市場地區中投資總規模最大的外國直接投資。²¹

創新科技合作。隨著新加坡和汶萊以外大多數東盟國家過渡至成熟的中等收入經濟體，克服中收入陷阱至關重要——勞動力成本上漲（對比工資較低的競爭對手）及需跟隨更先進經濟體產品增值的雙重影響。²²因此，創新科技至關重要——這是領先中國企業（包括獨角獸公司）的切入點。作為創新和人才強國，以及在 2021 年擁有全球最多的專利²³，中國為東盟市場提供寶貴的知識和高技術勞動力，從而啟動部分經濟體（例如馬來西亞和印尼）向以知識為導向和驅動的經濟體轉型。平安集團與 Grab 共同開發以人工智能驅動的醫療保健工具，為用戶提供諮詢和藥物配送；阿里巴巴已在馬來西亞設立物流中心，為中小型企業提供跨區貨件運送。互惠的知識夥伴關係正在萌生，並會隨著時間持續加深。

在香港可以為東盟經濟體會遇到的兩個瓶頸提供他們急需的解決方案，第一項是為公司包括中小型企業及初創企業的集資及整合，第二點涉及知識和技術基礎設施，為進入中國市場提供所需的支持。

當中還有一個可能會提出的問題，為何東盟經濟體經由香港與中國接軌，而非直接進入內地？在香港可以為東盟經濟體會遇到的兩個瓶頸提供他們急需的解決方案，第一項是為公司包括中小型企業及初創企業的集資及整合，第二點涉及知識和技術基礎設施，為進入中國市場提供所需的支持。

集資及整合。首先，香港在2022年的股票市場市值為4.6萬億美元²⁴，對比新加坡的市值為6,400億美元²⁵。當然，要在其他大型國際交易所上市，例如紐約證券交易所或倫敦證券交易所是可行的；然而，無論是市場熟悉程度、接近度，或是法制和語言方面的導航，香港仍然是許多希望將增長和發展提升到更高水平的東南亞公司的首選。事實上，香港在發展ESG投資²⁶和公私合作夥伴關係方面佔全球領先地位，使香港能夠提倡將金融和集資整合到公共行政和政策制定中。東盟經濟體積極尋求適應日益增長的ESG思潮和覺醒，而香港擁有加快有關進程的先決和基本知識。作為亞洲的主要金融樞紐，香港擁有最集中的法律和金融專業人士、外國和跨國國際金融公司，

以及獨特的開放和無可匹敵的資產管制，為東南亞公司提供入門和較低門檻的通道。

進軍中國知識和科技基礎設施。儘管中國一直努力開放其經濟和推動國際化，但進入中國市場的途徑和結構性改革需要時間。進入人民幣主導的中國市場或會困難，尤其是缺乏作為先決條件的聯繫、可轉移的專業知識和法律保證。許多東盟成員國家都清楚知道，中國擁有龐大的消費市場、頂尖的工程師和科技專家，以及龐大資本可供投資。除香港之外，能進入中國市場的渠道不多，而香港的司法制度長久以來獲國際公認，高度透明和嚴謹的法律和司法制度，並有不斷發展和嚴格保護消費者和投資者的法律，這通通有助滿足尋求與內地開展業務的需求和利益。

中國

東盟國家是中國尋求全球多邊秩序的寶貴戰略性合作夥伴，而這個秩序讓不同政治及地區可以和平共存，並尋求共同應對對人類未來構成嚴峻挑戰的合作。中國為何與越發強大及良性存在的東盟合作以保障自身利益，原因有很多。

- 中國與東盟緊密而強大的合作關係，是體現中國對全球和平穩定的重大願景不可或缺的一部分。
- 東盟國家的投資潛力為中國投資者和公司帶來可觀回報。



- 東盟經濟體的消費市場為中國公司提供龐大的利潤基礎。
- 東盟社會對於提升、擴大和增強推廣中國文化教育和海外交流的品質至關重要。

全球和平與穩定。東盟是中國重要的戰略、經濟、基礎設施，以至跨國管治的合作夥伴，而且重要性日益俱增。中國-東盟的支柱是習近平主席對多邊和包容性世界秩序願景的首要舉措。於2021年11月22日，習主席出席了慶祝中國-東盟對話關係30週年的特別峰會，並在會上宣佈建立中國-東盟全面戰略夥伴關係，這將把雙方關係從經濟和金融層面提升至更全面和穩健、持續並橫跨多個方面的聯繫。這種更深層次的關係融入中國抗衡霸權下建構國與國之間的包容共存的世界願景。正如習近平主席指出，由於中國與東盟各國之間具備地緣相近、人文相通得天獨厚的條件，積極順應時代發展潮流構建更緊密中國與東盟命運共同體，啟導維護全球各國之間平等、和諧共存²⁷的實現。

投資潛力。從經濟角度來看，東盟國家為中國資本提供一個主要投資目的地。東盟預計在2030年將會發展成為全球第4大經濟體，國內消費總額將增加1倍至4萬億美元。²⁸由於東盟經濟體受金融衍生工具帶動（2020年越南國內生產總值的4.6%來自金融衍生工具，菲律賓為1.9%，印尼為1.8%），東盟成員國為長期追求高增長率和穩定收益率的中國資金提供成熟投資平台，尤其是基礎設施投資長久以來可靠及有保障，成就中國當代經濟奇蹟。

消費者市場。此外，東盟國家也呈現了擴張和不斷擴大的消費市場，其增長與中國的增長同樣令人印象深刻，在過去20年間東盟經濟體總國內生產總值從2000年的6,280億美元及人口517,830,000，激增至2021年的3萬億美元，而人口增長不到30%。國內生產總值錄得5倍增長，加上相對合比例的人口增長，以及湧現更加明確的中產階層（預期中產階層或新興消費者佔總家庭人數的65%），數據顯示東盟經濟成熟，能為中國生產商和零售商提供強大市場。

為何香港能協助支持中國與東盟成員國家有兩大原因。首先是如以上所述，香港人才所擁有語文、跨文化的獨特優勢，能夠駕馭中國和東南亞之間跨文化的交流。中國仍然需要具備深厚知識和語言能力的人才和人口以在東盟經濟體內引路。香港人口中

面對地緣政治日益敏感和波動，中國必須與鄰國，尤其是東南亞地區保持正面積極、互惠雙贏的關係。許多東盟經濟體國家不僅是一帶一路倡議的核心組成部分，他們自身也是迅速發展和現代化經濟體。

有相當人口來自東南亞（於2021年有2.7%來自菲律賓，1.9%來自印尼，0.2%來自泰國²⁹）。香港是中國國內其中一個種族最多元的城市，也是東盟移民人口最多的城市之一。此外，作為中國土壤上唯一中英雙語的城市，香港有能力並應該在協助祖國改革開放發揮更大作用，推動與地區合作夥伴建立深厚且必需的聯繫，將這種聯繫轉化為有機和有活力的社區，在城中許多商界人士都是擁有數十年東南亞營運和投資經驗的專業人士。

第二，而且更基本的原因是，與國內大部分城市相比，香港在旅遊出行、資產和財富流通、文化和思想多樣性，以及包容相異價值觀、多元種族和國籍方面有較好的經驗和開放程度，能夠作為促進國際交流的樞紐和交匯點。憑藉豐富、蓬勃發展的文化、娛樂、藝術和生活方式，香港最適合成為中國其他地區和東南亞之間的橋樑。面對地緣政治日益敏感和波動，中國必須與鄰國，尤其是東南亞地區保持正面積極、互惠雙贏的關係。許多東盟經濟體國家不僅是一帶一路倡議的核心組成部分，他們自身也是迅速發展和現代化經濟體。

香港、東盟和中國的下一步

我們的願景——邁向全面、持久、多邊的中國-東盟合作

中國與東盟的關係將會影響未來數十年，甚或本世紀餘下時間，它將成為國際地緣經濟、金融和商貿的關鍵支柱，但並非以利益集團或地方群體形式，而是促進全球物質和生活質素的增長和改善。2026年，中國和東盟將佔全球人口27%、全球勞動力55%和全球國內生產總值23%。按照目前增長軌跡，這些數字會在未來進一步攀升。³⁰因此，促進中國與東盟在各個層面的實在而全面的合作和理解，是所有人的努力目標，尤其是在香港作為中國國內聯繫東西方的主要大都會。

我們期望香港在這項合作中所擔當的角色，以3個核心原則為本概述——全面、持續和多邊

我們期望香港在這項合作中所擔當的角色，以3個核心原則為本概述——全面、持續和多邊：

全面。中國與東盟的合作關係明顯地涵蓋廣泛領域，包括經濟、金融、文化和科技等。相應地，香港是時候認真發揮作為國際紐帶的角色——除在金融、法律，以及商貿物流等顯然重要的領域，香港應尋求在促進和提升中國與東盟協作方面發揮更積極的作用，包括但不限於環境保護和可持續發展（例如：ESG）、培育創新科技、教育和文化交流，但當中最重要的是——知識對話和發展。

持續。香港在中國-東盟關係中擔當的角色不能是短暫或取決於外部情況，相反，作為國家的一部分，以及區內金融、物流和商業樞紐，我們必須積極地塑造和促進雙邊關係的互動，這需要引入、培育和留住大量專才和勞動力，憑藉專門技術、個人熱忱和創新技能，在日益複雜的國際地緣政治順勢而上，長遠維持中國與東盟的緊密聯繫。

多邊。東盟具備多元性，成員國之間存相當且具建設性的差異。同樣地，中國地大物博，由廣泛多元的省

市和地區組成，各有不同經濟、管理和文化需求。香港需靈活及熟知國際和地區差異，並將東盟作為獨立個體而非單一獨資實體方式聯繫。除大灣區外，香港亦須尋求理順長江三角洲和環渤海經濟圈等主要都會區的獨特關注和利益。

香港作為一個獨特的經濟實體，在一國兩制下是中國的一部分，一直是最適合作為中國面向國際的門戶——以及作為東盟的企業和個人進入中國市場的接觸點和渠道。

政策建議——改革及預期成果

以下是一系列政策建議，供香港政府及商界——以及我們——認真考慮，主要涵蓋5大發展策略：

- **金融：**香港作為世界級金融樞紐，為東盟企業及政府籌集資金的；
- **貿易：**香港作為中國和東盟企業一站式過境貿易和聯繫的交匯紐帶；
- **創新和科技：**香港作為泛亞地區為導向的創新、科技及環境可持續發展、社會意識及政府主導（ESG*）制定政策的活躍搖籃；
- **知識和思想領導：**以香港作為中國與東盟之間優質教育、知識、思想及學問交流中心及培養平台；
- **文化和藝術：**以香港作為亞洲的文化和娛樂之都，也是當代中國和亞洲文化、東西方交匯的典範。



第1範疇：金融

政策提案



1. 將香港定位為所有東盟企業，包括有潛力的中小型企業和獨角獸公司的上市地點。
 - a. 縮短公司在香港上市所需的時間及複雜程度（例如：以特殊目的收購公司（SPAC）上市機制作為示例，加強在香港上市的吸引力）；
 - b. 建立策略合作關係，與東盟各地交易所合作兩地雙重上市；
 - c. 就促進香港交易所對東盟企業的開放性及可達性舉辦就巡迴展覽，與香港及東盟國家的公眾及私人持份者進行雙向溝通及諮詢。
2. 推動投資者將香港證券交易所從主要以中國為導向及資本市場，轉型為橫跨中國和東盟的真正多元化資金市場。
 - a. 以在香港具領先地位的東盟企業股份，制定以東盟市場為導向的指數。
 - b. 透過接受區域主權證券作為抵押品，擴大亞洲本地貨幣市場。³⁰
 - c. 為東盟企業領袖及主要投資者提供直接與香港交易所的高級領導層及行政人員的溝通渠道。
 - d. 進行具體及重大的改革，將香港轉型為針對東盟及中國內地高淨值人士度身訂造及穩健的私人財富及資產管理中心。
 - e. 進一步放寬東盟家族辦公室在香港設立總部的規例。
3. 培育一群精通東盟市場及特質的金融人才
 - a. 積極為尋求在香港金融機構工作的東盟金融業專才提供額外補貼和度身訂造的福利，例如與金融機構合作提供針對性借調交流和機會。
 - b. 積極邀請東盟的高級至中級金融專業人士，舉辦一系列知識交流渠道和工作坊。
 - c. 為香港的金融畢業生提供針對所有東盟經濟體的密集式語言和文化培訓。
 - d. 鼓勵高中和大學舉辦包括東盟主題辯論和公開演講比賽、個案比賽和模擬東盟等計劃，推動進一步東盟教育活動和培訓。
 - e. 邀請東盟財政機關的退休、高級公務員及部長在香港頂尖大學任教。

可行性

以上建議對香港非常可行的原因有多個。首先，香港擁有一個非常廣泛和深厚的資本市場，是亞洲第3大股市，首次公開招股量為排名第2，也是迄今為止最大的離岸人民幣業務中心。它也是東盟企業的熱門上市地點，東盟地區以外東盟企業上市數量最多。³¹大部分在香港交易所上市的東盟企業，或許並非偶然，大部分都來自新加坡。長久以來在香港巨大的私人股權投資，讓香港具備應對整體中國-東盟金融合作湧入及增加的能力。



事實上，行政長官李家超在其最新發表的施政報告中指出，香港必須加強作為東盟政府和企業的國際法律和爭議解決中心，並承諾鼓勵香港法律行業的領先從業出訪東盟國家，尋求區合作空間。

預期益處

香港。香港將從作為中國-東盟金融業交匯點的角色中獲益，尤其是作為東盟企業的首次公開招股中心。東南亞地區是全球最活躍且快速發展的市場之一，擁有非常有活力的勞動人口、未開發的投資潛力，以及透過創意和協同性競爭，對競爭和變革持開放態度。如果我們積極投身於作為連接中國內地和世界其他地區，尤其是東南亞的中心橋樑，有助增加首次公開招股公司來源多元化。



此外，上述一系列變革將再次確立香港與上海和深圳的之間的比較優勢和獨特定位。雖然這些城市非香港的絕對競爭對手，但3個城市之間的高度兼容性與合作，近年來令香港與這些城市之間差距逐漸

香港將從作為中國-東盟金融業交匯點的角色中獲益，尤其是作為東盟企業的首次公開招股中心。東南亞地區是全球最活躍且快速發展的市場之一，擁有非常有活力的勞動人口、未開發的投資潛力，以及透過創意和協同性競爭，對競爭和變革持開放態度。

縮小。這些城市在的金融制度和市場政策靈巧和敏銳，對香港來說是一個警醒，必須認真應對。專注於亞洲，和縮小中國與東盟之間的差距，對於香港重新作為金融國際化和地區交匯點的領先市場地位而言非常重要，相比上海和深圳作為更面向國內市場，香港具備無法輕易複製的地位和優勢。

最後，通曉東盟的勞動力將可更好地在多種行業領域帶領香港，朝著更開放、更積極的創新，加快「創造性破壞」³²，並正面預示東南亞與香港合作帶來的積極變革。如果香港甚或中國內地公司需要加強在東盟的參與度，香港可以且必能成為首選人才庫。

東盟。上述變革在東盟經濟轉化方面亦發揮著重要作用。在現狀中，許多亞洲國家在國際市場就主權證券方面一直努力尋找其位置和立足點。無論是由於東盟市場分散、東盟內競爭以及市場進出障礙（正在逐步清除當中，儘管過程需時），或一般差異，致令地區貨幣的證券買賣缺乏吸收力。香港可以憑藉與所有東盟國家相比的中立性，提供一個安全交易主權證券的平台，並為買賣雙方提供法律保障和保證。這將大大有助於降低國家和企業借貸的成本和風險。³¹

更廣泛而言，中國的龐大規模和大量的跨境投資，使中國成為東盟國家在基礎設施和非基礎設施投資方面將大大受益的重要合作夥伴。特別是，隨著東盟各國過渡至其經濟軌跡的中收入階段，中國公司和投資者³²承諾實現更長期增長的意願，對於支持東南亞地區和地方政府的大規模社會變革和承諾，以及國家政府可能引入的結構性改革方面至關重要。香港長久以來擁有必要資源及專業知識，幫助外國公司尋求在亞洲，尤其是中國內地，開展業務；現在正是香港向中國內地公司提供法律、財務、公營機構和實質性支持，以幫助擴大東南亞業務。這亦促使香港不僅考慮面對日益複雜的地緣政治環境的需求，保存長期合作夥伴和關係，考慮哪些方面對中國、美國、日本或歐盟最合適，同時亦應考慮哪些方面適合東盟經濟。

中國。香港最適合讓中國投資者能夠分散投資和擴大視野，從而間接提高其整體投資的回報率。

香港是一個獨特的金融法律中心。一方面，香港仍然是普通法管轄區，享有世界領先的仲裁、調解、併購和知識產權法律樞紐的聲譽；另一方面，香港也是中國的一部分。國際投資者認為前者是他們將香港作

香港長久以來擁有必要資源及專業知識，幫助外國公司尋求在亞洲，尤其是中國內地，開展業務；現在正是香港向中國內地公司提供法律、財務、公營機構和實質性支持，以幫助擴大東南亞業務。

為進軍中國渠道的主要原因，而中國企業和商界則認為後者有助放心面對中國海外投資的挑戰。隨著上述變革的實施，香港將透過支持能夠惠及東盟和中國人民的雙贏舉措，無可置疑地成為中國資本在東南亞能夠安全及持久地獲得收益的首選渠道。

此外，作為人民幣「國際化」和「數碼化」策略的關鍵支柱，香港必須擴大其在大型新興市場的參與度，推動主權和非主權實體將人民幣作為首選交易貨幣。人民幣國際化需要更多信任和信心，這是香港獨有能夠提供的，尤其是對香港作為指定離岸人民幣中心，香港透明而穩定的職能能為各地政府感到安心的。上述改革將使香港交易所及香港金融管理局能更積極地與東南亞的相關機構進行深入交流及對話，並以人民幣國際化為首要目標。

第2範疇：貿易

政策提案

1. 推廣香港成為以中國市場為目標的東盟企業，以及以東盟市場為目標的中國企業的地區總部選點。
 - a. 探索以東盟為中心的融資擔保計劃的可能性，以支援這類企業的營運資本需求，類似於中小企融資擔保計劃。
 - b. 降低東盟企業在香港設立（東北亞）地區總部的整體稅項、最低要求及門檻。
 - c. 成立公私專責小組，識別東盟和中國企業在香港的業務發展策略，並透過強大而穩健的政策，鼓勵他們在香港設立地區總部。
 - d. 透過招聘東盟符合核心語言要求的金融和管治專才，提高政府服務的可及性。
 - e. 透過提供保險、監管和法律技術和共享平台，為一帶一路倡議的直接作出創新貢獻。



2. 為希望拓展至彼此市場的東盟及中國企業，將香港轉型為全面的商業資訊、促進及考察中心。
 - a. 加強和投資改善香港與中國或東盟市場相關的服務，並將它們推廣給東盟和中國企業。
 - b. 為由東盟前往香港的旅客提供特定的商務簽證，讓他們免簽證進入中國大陸。
 - c. 為尋求擴展至東盟的香港企業提供積極的防護和補貼。
3. 與新加坡緊密合作，指定分類和劃分兩個城市的專業領域，避免複製。
 - a. 透過與東盟供應商對話，將香港重新定位為通往東北和北亞洲的通道，解決他們進入市場的需求和關注。³³
 - b. 利用香港的金融能力支持貿易融資。
 - c. 透過簡化流程，為東盟、中國內地及香港的中小型企業加入複雜貿易及供應鏈。³⁴
 - d. 為東盟公司提供貿易信貸保險的特別利率，並減少與東盟相關的貿易融資借款成本。
 - e. 資助和鼓勵金融科技服務供應商，利用新科技縮短貿易融資的處理時間和成本。

可行性

香港明顯地能夠推行上述轉化。香港仍然是世界上與中國大陸和東盟緊密聯繫的少數經濟區之一。每年有400億美元的東盟原產地貨物經由香港再出口到中國大陸，貿易量在2017年至2021年間增長了7.4%。³⁵17.1%的香港進口貨物來自東盟，12.7%的香港出口貨物則運往東盟。大量有深厚東盟背景和聯繫的企業，橫跨香港和東南亞，涵蓋金融、消費零售、房地產和物流行業。

香港對全國其他地區的重要性在未來數十年有所增加。隨著國家「十四五」規劃將香港定位為「運輸和貿易中心」的角色³⁶，以及越來越多人認可未來香港在促進中國內地與各個東盟經濟體的協同作用方面可發揮更重要作用。香港明顯地有責任及能力透過擴大和深化中國與東南亞之間的商貿合作，服務國家，利用我們無與倫比的物流、運輸、展覽和航空業的基礎設施推動。香港特別行政區亦擁有獨特的地利位置——距離所有主要中國城市和東盟首都航程均於5小時內：沒有其他地區樞紐有這種優勢。



香港仍然是世界上與中國大陸和東盟緊密聯繫的少數經濟區之一。每年有400億美元的東盟原產地貨物經由香港再出口到中國大陸，貿易量在2017年至2021年間增長了7.4%。17.1%的香港進口貨物來自東盟，12.7%的香港出口貨物則運往東盟。大量有深厚東盟背景和聯繫的企業，橫跨香港和東南亞，涵蓋金融、消費零售、房地產和物流行業。

預期益處

香港。上述政策對香港繼續發展多元化，發展於中國內地之外的價值來源至關重要，讓香港能夠更好地輔助和貢獻中國貿易的優先項目，包括加強和深化與現有夥伴的貿易關係、整合進出東盟的商業交易和投資、鞏固東南亞和中國的公民之間關係，而後者更是一帶一路倡議的重要組成部分。香港需要推動制度的質素和活力，改革制度殘留的瓶頸，從而推動多元化，助城市進一步邁向接通中國與世界的最終目標。



雖然新加坡和其他主要地區經濟體可能擁有香港無法完全匹敵或把握的重大優勢，但新加坡-香港之間的關係絕非零和。事實上，上述政策使香港能夠加倍發揮現有優勢，例如金融和法律創新，精準地填補東盟各國尚待填補的缺口和差距，從而促進東盟、香港政府和私營企業之間的互補關係。透過加強香港作為設立總部的理想地點，不僅是西方跨國公司，更包括東南亞蓬勃發展的領先跨國公司，這些措施將支持香港成為大灣區內世界級公司樞紐和交匯點。

過往例子³⁷顯示，在經濟整合不斷增加，但減少物流或金融障礙的相應技術未有相應進步時，獲益最多的將會是中介和過境港口。中國和東盟均正在尋求與彼此作進一步的協同合作——而香港，以及新加坡，在推動該等趨勢方面發揮著重要作用。



東盟。近年來，有前景的跨國企業、獨角獸公司和初創企業在東盟經濟體內出現天文數字的增長。許多人都正在尋找一個成熟、獲國際公認和安全的企業財富和資產管理樞紐；此外，隨著許多人注意到蓬勃發展的中國市場，他們亦透過在中國設立地區總部，進軍市場。在上述變革下，東盟企業將發現，在將香港作為導向中國或東北亞洲的基石和基地時，許多對進入中國市場的核心障礙和限制將迅速消除。

利用貿易融資解決中小企面臨的瓶頸亦同樣重要。長久以來，東盟的中小企都發現受到官僚和物流障礙帶來的負面影響，令他們無法盡得與中國交易和提供服務的全部利益。³⁸香港可以專門提供能大幅簡化流程的服務和技術支援，從而減低進入大中華區的障礙。上述措施加強了香港與新加坡的商業和貿易聯繫，提升了兩地的商品和服務流通，從而為總部設在新加坡的東盟中小企透過香港進入中國鋪路。

最後，透過一帶一路倡議在中國進行貿易和投資的東盟經濟體，他們應就仲裁、調解和合同相關法例提供一個更全面、更適切和更高效的樞紐。這一點至關重要，因為雙方之間的貿易協議的複雜性和數量隨時間增加。然而，中國和東南亞企業雙方同意的法治，以及解決紛爭機制，是無容爭議的最重要部分。

中國。一帶一路倡議的成功很大程度上取決於中國能否成功在東南亞發展穩健、持久和重要的經濟地位，從而自然地反映和調整本地群體和經濟體的需求。中國不尋求支配權——而是尋求協作、雙贏的經濟合作。因此，促進貿易流入和流出東盟經濟體，與中國自身在東盟的收支平衡同樣重要。

香港為中國提供根據每個東盟經濟體特定需求，度身訂造貿易路線和條件的靈活性和專業知識——這透過法律、監管和金融科技以支援貿易和物流，亦連同香港在商業和國際仲裁法方面的長期優勢而實現。³⁹上述改革將加強利用這些鮮明的特點，並確保香港能夠真正發揮中國在2020和2030年代的貿易願景的作用，為國務院近年來一直強調的國內國際雙循環作出貢獻。⁴⁰

第3範疇：創新和技術

政策提案

1. 將香港塑造為連接中國與東盟等國際市場的碳貿易樞紐。
 - a. 透過制定和維持公認的換算標準，作為國際排放權交易計劃 (ETS) 與中國全國 ETS 之間的橋樑。
 - b. 以中國、東盟及其他國家的買家及供應商為目標，推廣香港交易所作為碳信用的交易場所。
 - c. 與中國和東盟的碳交易所建立合作夥伴關係，建立跨交易所交易機制。
2. 以香港在ESG報告規定方面的領先地位為基礎，持續深化和加強香港的ESG專業服務行業
 - a. 使ESG教育成為香港高中和大學必修核心課程的一部分，確保為不同行業持續提供ESG專業人士。
 - b. 為區內基層、由下而上的ESG及以可持續發展為主題的初創企業及企業家提供積極的補貼。
 - c. 舉辦廣泛的ESG主題會議、研討會及工作坊，提升香港專業服務。



- d. 為以東盟為導向的多焦點ESG研究提供補貼及平台，當中的焦點包括但不限於將財務工具用於ESG目的、在商界培養ESG領導力，以及加強東盟經濟體內的公眾理解，和人類面臨的生存風險，包括氣候變化。
3. 投資有助實現東盟和中國ESG目標的技術。
 - a. 制定數據交換指引，讓來自不同司法管轄區（例如：中國內地和東盟）的公司能夠根據標準化指標報告其ESG數據，可以與其他國際匯報框架接軌。
 - b. 開發區塊鏈技術，以追蹤和驗證可持續發展債券的ESG目標和實現進度。
 - c. 建立雲端碳交易及綠色資產管理平台，以實現規模經濟、促進創新及靈活運用資源。
4. 透過與東盟／中國機構建立深層及有意義的夥伴關係和交流，鞏固香港在研究、開發和創新方面的能力。
 - a. 擴大港深創新及科技園（HSITP）的合作夥伴範圍，納入頂尖東盟大學、企業和研究實驗室，促進跨地區研究合作。
 - b. 為本地及以東盟為導向的研究及開發初創企業提供全面的研究及住宿設施（例如：在港深創新及科技園內），加上香港獨有的優勢，例如：融資、法律意見及支援、傳媒及新聞報導曝光機會，鼓勵東盟初創企業家到香港定居。
 - c. 為香港的生物科技公司，尤其是初創企業提供配備先進儀器的共享實驗室，以加快進度和減少經常開支（例如：新加坡企業發展局與 Nest Bio 的合資項目⁴¹）
5. 針對東盟和中國市場，促進持久的思想商業化和初創企業擴展。
 - a. 與中國內地同業一起建立初創企業孵化計劃，幫助本地和東盟初創企業的發展、加速和擴展（例如：Y-combinator）。
 - b. 為初創企業提供及增加特定辦公室和商業房地產空間，培育真正創科和企業家社群（例如：新加坡的 Block 71⁴²）。
 - c. 為本地大學生提供在頂尖東盟和中國內地初創企業和獨角獸公司實習的機會。
 - d. 透過投資配對演算法和計劃，為香港初創企業提供創業投資。
 - e. 積極與和東盟有緊密聯繫的香港公司合作成立企業風險投資，投資初創企業，並為其提供有關東盟的專業知識諮詢。
6. 為東盟生物科技及醫學科技初創企業提供有利條件，例如無阻礙進入中國內地市場。
 - a. 建立一站式生物科技研究資料庫，免費查閱東盟、中國及香港頂尖學府的研究成果，促進3大市場之間的知識交流。
 - b. 向研究週期較長的生物科技公司提供長期租賃，減少他們對進行長期研究的不確定性。
 - c. 為東盟的生物科技企業家和公司提供補貼、合作夥伴配對，以及文化和語言培訓，幫助打入中國市場。
7. 促進香港生物科技研究商業化，以及產品在中國及東盟本土化。
8. 為在香港設計、東盟製造、中國內地銷售的產品（生物技術三角）進行臨床試驗，促進當地實驗室與中國內地和東盟實驗室合作。
9. 促進中國內地、東盟和香港衛生當局就各自開發的產品註冊流程一體化。
10. 進一步鞏固香港在釐定和推動醫療和生物安全標準方面作為地區領導者。
11. 與主要營銷及分銷合作夥伴（例如：營銷代理、藥房、診所及醫院）達成長期協議，為在中國內地及香港營運的東盟和香港生物科技公司提供服務。

在科技和創新方面，香港積極支持科技行業真正變革性的增長和發展。香港政府大力投資於創新及初創基礎設施，將1,500億港元用於創新方面，包括在2017年至2021年將共享工作空間、孵化器及加速器數量翻倍。

可行性

香港擁有成為區域領先ESG發展、科技和創新中心的資源、能力和人力。就ESG而言，香港在將ESG要求納入金融市場方面處於領先地位——香港交易所是亞洲首批為上市公司制定ESG披露要求的交易所之一，推動減碳。政府亦設立了2,000億港元的綠色債券計劃和2億港元的綠色科技基金。⁴³現時，香港交易所與廣州期貨交易所之間有關碳排放貿易的商議，為香港日後成為中國ESG相關配額貿易及交易的國際性中心鋪路。該等發展反映香港可



把握長期財務優勢，推進對人類共同命運和未來至關重要的目標。

在科技和創新方面，香港積極支持科技行業真正變革性的增長和發展。香港政府大力投資於創新及初創基礎設施，將1,500億港元用於創新方面，包括在2017年至2021年將共享工作空間、孵化器及加速器數量翻倍。⁴⁴

預期益處

香港。香港初創企業有很大發展潛力，在2017年至2021年間，初創企業數目錄得68%增長，而初創企業員工數目在2017年至2021年間亦增長了118%。然而，香港必須解決兩個缺點或，而東盟能確實提供實質解決方案的障礙。首先，關於市場規模和飽和度的問題——面對內地激烈的競爭，許多香港企業（除了明顯的例外情況）在內地發展上遇到了困難。其次，關於香港吸引及留住創新和科技頂尖人才的能力。



香港與東盟關係的深化將有助克服這兩項挑戰。首先是東盟不斷發展的電子商貿和金融科技市場為香港科技初創企業提供了巨大的機會。2026年，東盟電子商貿總商品價值預計將達到2,300億美元，交易價值預計為兩倍（5,540億美元）。這些數字反映了香港企業，包含生物科技公司和獨角獸公司的巨大盈利前景和回報。事實上，到2050年，東盟將會有1.28億人口超過65歲，在2021年至2027年間，市場潛在規模達1,480億美元。⁴⁵隨著市場對疫苗接種和診斷技術的接受度日益增加，東盟勢必成為香港生物科技產品的主要消費市場之一。

第2個挑戰同樣緊迫，香港如何能吸引和留住人才？然而，香港的生活條件、較高工資和整體職涯規劃前景，加上前述改革，將成為對東南亞人才極具吸引力的地點，尤其是在科技領域方面。現時人力和人才的持續外流，可以透過吸納東南亞新血和人才增補。

上述邏輯亦延伸到香港作為亞洲ESG樞紐的角色。在倡導企業責任、創造利用金融和創業為本為公眾提供服務，以及發展企業和專業人士的可持續發展文化和意識方面，香港迄今與許多競爭對手和同業相比佔先驅地位。氣候變化、生物安全隱患、環境和

在倡導企業責任、創造利用金融和創業為本為公眾提供服務，以及發展企業和專業人士的可持續發展文化和意識方面，香港迄今與許多競爭對手和同業相比佔先驅地位。氣候變化、生物安全隱患、環境和資源消耗等問題在未來幾十年甚至一世紀內將變得更嚴重，香港應好好利用優勢，透過促進中國與東盟之間更緊密和更好的聯繫，抓緊機遇。

資源消耗⁴⁵等問題在未來幾十年甚至一世紀內將變得更嚴重，香港應好好利用優勢，透過促進中國與東盟之間更緊密和更好的聯繫，抓緊機遇。

東盟。中國和東盟對綠色及可持續金融的需求龐大。氣候變化對地區帶來重大影響（預計東盟國家的國內生產總值將因氣候風險面對11%的損失），使應對氣候變化成為地區迫切的問題。事實上，東盟經濟體的許多綠色復甦計劃，包括綠色債券和伊斯蘭債券，均屬資源密集式，並呼籲為可持續發展相關項目專門提供可觀的日常營運資本和預先承諾投資。這種需求可由積極增加的綠色、社會及可持續主權債券（GSS）發行量反映。東盟國家發行的債券總額從2016年的3億美元，急劇增加逾96倍至2021年的244億美元。很明顯，東盟對ESG金融化的需求和開放度正在迅速提升，而香港已具備條件把握機遇。

就科技而言，香港顯然可以為東盟公司和初創企業提供無可匹敵的資本和法律支援。上述改革將大幅減少進軍市場的障礙，解除短期應急風險和成本，並為東盟科技產品的生產至銷售建構完整生態系統和供應鏈。事實上，香港助東盟企業打入中國龐大且不斷增長的中產階層，為其產品提供可靠消費市場。從更基本而言，在現有政策倡導和審議中較少討論，有關吸引從海外和中國內地的世界領先教育設施和優質人力資本，使香港的流動性和創新能罕見地融合，東盟公司將從中獲益。香港是東西方交匯之處，為東盟和中國內地企業提供孕育和培養新穎構思的完美平台。

香港相對鄰近東南亞和中國，能夠在亞洲發展另一個服務整個亞洲市場的科學和科技的「大波士頓」⁴⁶——一個擁有國際資本，能夠為東盟、中國內地和香港企業提供資金的地方。此外，香港匯集熟悉法律／專利法的人才，能夠為創新相關的知識產權和專利提供更大的保護。總括而言，香港仍然是有抱負的科技及初創企業家的首選地點。

中國。中國需要大量綠色投資（約4,500至5,700億美元），以達致訂立的綠色目標。⁴⁷這為外國投資者提供了龐大的機會，並帶來需要滿足國際標準的需求。這兩者都是香港可以扮演的清晰角色——憑藉成熟的金融市場、大量專家和集中的專業。中國經已及繼續就ESG過渡進行向香港尋求制度和技術方面的支援。香港經驗豐富的服務業國際馳名，成為中國在尋求ESG和可持續發展政策制定領域中，擔當更大全球領導地位的支柱。⁴⁸

中國消費者將受惠於中國內地、東盟和香港企業家、發明家和科學家之間合作產生的各種產品和創新。香港為長期研究和合作提供最優秀和最宜居的地點。東盟消費者對此非常感興趣，因而會透過香港與中國建立更緊密關係。2019年，中國出口到越南和馬來西亞的傳統中藥分別增加了69%和25%。

第4範疇：知識與思想領導

政策提案

1. 香港成為東盟學生多語言教育地點。
 - a. 擴展大學（包括本科和研究）課程，以東盟歷史、現在和未來為主的課程，同時為東盟學生量身定制切合需求的課程（例如：高科技製造、可持續發展）。
 - b. 與東盟政府合作，為具潛力東盟學生提供聯合擔保獎學金，例如要求他們在香港及其祖國工作一段指定時間。
 - c. 利用香港以英文授課中學的額外收生力，為東盟和中國內地學生提供於公立中學學習機會。
 - d. 為學者、教師和學校行政人員提供文化意識培訓，幫助他們了解不同宗教和種族學生的需求。
2. 將東盟國家融入香港的教育及課程系統及網絡。
 - a. 在東盟國家設立香港各家大學的海外分校，建立當地網絡及吸引東盟人才畢業後前往香港。



- b. 邀請非本地學校採用香港的課程及標準化考試，以增加在全球的影響力及吸收力。
 - c. 邀請中國內地及東盟的頂尖大學代表，就香港標準化考試及課程的設計提供意見。
 - d. 以必須到香港工作為條件，向希望在東盟留學的中國內地學生提供優惠、獎學金和財政資助。
 - e. 將香港重新定位為東盟學生和移民學習中文和文化的亞洲首選。
3. 將香港重新定位為在眾多領域（例如：經濟、貿易、人與人對話、文化和藝術、氣候變化、人工智能和技術）進行關鍵二軌對話的場地。
 - a. 支持成立及與旨在研究促進中國與國際社群之間更緊密聯繫的智庫。
 - b. 定期就國際感興趣的主題籌辦大型、開放的國際交流，謀求國際認同和參與。
 - c. 利用香港的優秀展覽空間，舉辦大量國際展覽、匯演和會議。
 - d. 支援並資助東盟及中國在本地頂尖大學進行具建設性研習，從而重新確立香港作為東盟及中國研究的重要及優秀樞紐。
 - e. 引入及定期舉辦「香港-東盟論壇」，讓亞洲各地的頂尖專家和專業人士聚首一堂，討論亞洲的未來。
 4. 運用香港和東盟強大的公私營部門穩健資源，建立廣泛知識社群。
 - a. 資助並維持定期的交流及合作計劃，涵蓋香港及東盟經濟體的官僚及公共部門，包括新加坡、印尼及馬來西亞。
 - b. 資助並維持人才師友指導計劃，包括公共政策及管治、金融及貿易、ESG及可持續發展及學術界等範疇，將導師與來自中國（香港）及東盟的學員配對。
 - c. 與東盟政府及非政府組織合作，贊助及支持引入國際頂尖專家及學者，在香港及東盟頂尖大學擔任教職。
 - d. 為香港及東盟學生擴展香港與新加坡各大學的聯校學位及交流課程。
 - e. 擴大香港-東盟研究機構之間的研究協議，尤其是與東盟各國經濟發展相關的領域，例如：工業4.0、可持續旅遊業及「亞洲方式」等。
 - f. 積極研究讓公務員體制、公共機關和機構借調事業發展初起步的專業人員到東盟總部的可能性，讓他們可以親身深入了解東盟的內部工作。

可行性

以上有關香港教育的改革顯然是可行的。香港擁有優質的教育制度，如前文所述，擁有全球領先的大學。來自香港的學生在國際考試，如PISA考取高分。此外，按現時情況來看，香港的中學有空間錄取額外的學生：現時有60,000個未填補的中學學額（總計15%），許多學校園收生不足。



為現職行政人員和教育人員提供語言和文化培訓雖然是一項挑戰，但絕非不可能。香港是全球唯一為所有科目提供中文和英文標準化考試的地方。香港人口主要使用雙語，利用中英文教學，並且可以伸延學習東盟最普遍的一種或多種語言（例如：印尼語、菲律賓語或越南語）的個人。香港-東盟協會致力加強東盟各國與大灣區之間的聯繫，透過成立獎學金及交流計劃，將香港各大學與東南亞的大學連繫起來，吸引年輕、有前景的學生及人才到香港。預計這些計劃亦能加深對東盟年輕專業人士對當地社群語言和文化資本的理解。

香港成熟的展覽和舉辦活動設施，是舉行多邊和國際會議的理想地點。香港亦擁有高度聯繫和資源豐富的人口結構，可以成為中國與世界之間的領先場所，進行二軌和公民社會為本的對話和交流。

預期益處

香港。香港需要同時擁有人力資本庫和與地區其他成員保持聯繫和可達性，才可以將香港稱之為中國與東盟之間的交流場所，為世界各地青少年和學者提供深入教育和培訓。香港不能在沒有積極改變及積極努力成為中國和東盟的智庫下，成為沙漏的「交接點」。當中大部分顯然可行，透過補貼、激勵和措施建立整體生態系統，香港有可能成為區內首選的教育和學術交流地點和場所。然而，上述措施如非以國家為中心和由驅動，將無法發生。



值得一提的是，東盟的人才，無論是學生還是研究人員／學者，不僅是數量優勢，還有他們的豐富文化、宗教和政治背景，都可以為香港帶來很大助力。東盟由多個學術高度蓬勃發展和令人讚嘆不已的國家組成，每個成員國家都擁有豐厚的人文文化和歷史掌故，值得詳細研究、保護和於大中華地區推廣。與東

香港無可比擬的公務員體制、公共機構、實行透明度和問責的機關，以及更廣的管治效率和制度主義，都是可以與應該分享的優勢；另一方面，東南亞政府的活力、創造力和創新性，也可為香港帶來啟發，了解如何管治和服務龐大人口，就如東南亞區內的人口。

南亞的大眾和學生一樣，中國是個具有多元種族和文化特質國家，包容文化差異和多樣性。香港有世界級及首屈一指的高等教育機構，最適合舉辦有關該等主題的對話及討論。然而，這些高等教育機構本身無法促成這種新出現的操作模式——只有在政府授權和支持下，才能實現目標及擴展。因此，以上針對大學和高等教育的措施是有開拓性的。

為了實現與東盟和中國內地整體的教育和學術合作，香港學校和教育工作者必須在小學和中學開始。透過提供獎學金、補貼和其他機會，以及更頻密與東南亞學校進行深度交流，對促進跨文化語言的能力和 understanding 非常重要。其中大部分不僅需要教育局支持，同時亦需要來自投資發展香港與東盟成功協作的私人機構的支持。

此外，香港作為中國國內最國際化和全球化的城市，有很大空間發展二軌外交，即由市民私人開展的對外工作，可以補充一軌（官方）外交工作並與同時進行。香港的文化、語言和歷史多樣性的背景，最適合服務研究中國-香港-東盟合作的整合計劃及倡議、智庫和意念群體。香港當然亦可以就地區（如非國際）的商業、金融和學術界之間的重要性促進對話和討論。這更將證明香港，相對中國其他地區，可以佔據一個獨特位置。

與此互補的層面是香港作為能力建設者的角色。香港無可比擬的公務員體制、公共機構、實行透明度和問責的機關，以及更廣的管治效率和制度主義，都是可以與應該分享的優勢；另一方面，東南亞政府的活力、創造力和創新性，也可為香港帶來啟發，了解如何管治和服務龐大人口，就如東南亞區內的人口。基於上述，香港期望建立和推動知識交流對話和倡議⁴⁹，包括工作坊、培訓和其他旨在拉近東盟和中國之間文化和國與國之間差距的教育倡議。

東盟。鑑於中國與東盟之間更緊密的經濟聯繫，東盟對與中國文化有聯繫的雙語教育需求日益增加。許多東盟學生越來越有興趣在華語地區留學。此外，隨著更多海外大學在東盟國家設立的海外分校（例如印尼的蒙納士大學、越南的皇家墨爾本理工大學，以及瑞吉斯大學及雅典耀大學提供的雙聯學位），證明東盟學生非常有興趣入讀東盟地區以外的國際大學。

香港提供的優厚的薪酬，對來自世界各地的研究人員和學者極具吸引力。如果透過上述措施消除了進入和使用的餘下障礙，將會吸引學者們落戶香港，並帶來嶄新和豐富的觀點和見解，鞏固香港獎學金品質。事實上，由於鄰近內地，而且是中國的一部分，香港能讓參與中國研究的東盟學者親身直接了解中國社會和政治的機制和軌跡。

最後，在中文培訓方面，東南亞的現有舉措和課程可能不足以滿足大量的需求（除馬來西亞和新加坡以外，當地有大量講中文的人口）。當東盟企業和公司尋求增加其在中國大陸的參與，香港作為語文教育中心的角色將變得越來越有價值。有很多對「為何不選擇內地」產生疑問。然而，香港相比全國其他地區仍然是一個國際化和文化上較容易適應的大都會，以及一個極為宜居的城市。因此，香港加強作為地區教育地點的角色，符合東盟經濟體的利益。

中國。雖然香港作為教育和知識樞紐的角色在中國明確制定的城市願景較少探討，但顯然地，一個地區人口的語言水平更熟練，同時精通東盟國家文化特質和傳統，以及一個讓東盟更能融入國際教育和學術網絡的香港，將為中國帶來裨益。一帶一路倡議有關人與人之間交流目標，以及提高國際上的理解力和對中國的興趣，從而化解潛在的誤解，有效促進合培養中國與東盟友好的友誼。⁵⁰

此外，鑑於香港是國內其中最安全穩定的城市，允許二軌對話，目標促進中國大陸、香港和東盟公民之間的多維友好關係，合乎中國利益，從而為氣候變化、科技規範、貿易和發展等領域開啟建設性合作，同時培養和深化對「亞洲方式」和「中國模式」的了解⁵¹。對於促進更平衡和真實了解中國目前在世界的發展狀況，香港當然佔一席位。



第 5 範疇：文化與藝術

政策提案

1. 積極與東盟同業合作，促進亞洲文化交流。
 - a. 定期（如每年四次）舉辦香港文化和藝術座談會，邀請業界頂尖從業人員、講者、學者、理論家出席。
 - b. 在進行跨東盟-中國文化交流和視察方面，與東盟主要藝術組織、機構和團體緊密合作。
 - c. 與國際藝術團體和協會——包括亞洲協會、歌德學院、日本國際交流基金等保持聯繫，促進東盟與海外的文化對話和交流。
 - d. 進行以增加和維持公眾對藝術興趣為導向的實用策略性研究，並相應套用於政策制定。
 - e. 為本地文化企業提供直接資助或貸款保證，填補資金不足或短缺。
 - f. 與東盟的文化機關、博物館和表演場地合作舉辦以中國文化或香港主題活動和表演，讓國際觀眾欣賞香港藝術家的演出。
 - g. 為學習藝術及文化管理的香港大學生舉辦及資助東盟交流計劃，培養認識東盟文化的人才。
2. 發展香港成為中國和東盟藝術家、表演者以至網路紅人等文化創作者的基地。
 - a. 建立以亞洲為中心的文化創作場地，為東盟和中國文化創作者提供低成本的社區工作空間、現代設施，以及協作平台和領域。
 - b. 提供專門的無擔保簽證和資助培訓計劃，以吸引可能難以尋找僱主作擔保的創意人才。
 - c. 啟動駐場創作者計劃，識別並吸引世界知名的藝術人才，並與本地從業人員及創作者進行導師關係配對。



- d. 加快制定非同質化代幣(NFT)相關規則及規例，確保香港NFT 藝術市場的發展。
 - e. 在香港國際機場附近設安全的藝術品儲存倉庫和提供服務支援「自由港」設施。
3. 將香港轉為當代前衛藝術與文化中心。
- a. 邀請和資助當代中國藝術的頂尖從業人員，與本地表演藝術人才定期舉辦工作坊和展覽。
 - b. 鼓勵在香港公共空間進行「社區藝術」街頭表演，並將其合法化。
 - c. 舉辦文化活動、匯演和展覽，紀錄香港／東盟之間共同的文化和藝術聯繫。
 - d. 成立專門研究僑民文化和身份(例如：在東盟的廣東、福建僑民)的主要文化機構。
 - e. 成立一個「流行藝術基金」，致力培育本地流行文化人才，及向世界各地推廣其作品。
4. 重塑及改變香港成為對東盟旅客具全面吸引力的旅遊勝地。
- a. 香港轉化成為地區體育聯盟和比賽的主要樞紐和場地。
 - b. 以各種東南亞時尚元素為主題，例如：長衫和馬來裝，打造香港和新加坡的時尚週。
 - c. 有系統地投資和研究生態旅遊、歷史文化旅遊和其他形式的旅遊業，保存香港身份的獨特性。

可行性

香港獲東盟國家公認為文化創作和消費的交匯點。香港亦擁有世界知名的文化場所、展覽及拍賣行，是巴塞爾藝術展全球4個藝術展場之一，也是全球第2大藝術品拍賣市場，2020年佔全球市場23%。M+是亞洲首個全球當代視覺文化及藝術的博物館。儘管有以上優勢，但並不代表改革和整合香港的藝術和文化行業會順利無礙，畢竟，軟性設施和人力資本在文化和藝術製作、策展、管理和規劃方面至關重要。然而，這個城市在提供人才成長所需的空間和資源方面具有巨大的潛力——而現在所需要的，是一個以藝術家、從業人員和製作人為導向、確切而精簡的藝術政策。

香港-東盟協會及其策略顧問正與文化及藝術界的頂尖人員合作構思全面促進東盟間藝術分享及能力提升的提案，並善用香港在這範疇的獨特經驗。事實上，榮念曾⁵⁰和烏利·希克(Uli Sigg⁵¹等亞洲藝術界的



領先人物一再肯定，香港需要成為區內文化交流和對話中心。

從金融角度來看，近年來，亞洲高淨值個人的藝術品和收藏品量大幅增加，從2018年的3,700億美元增長至2023年的4,550億美元。⁵²僅在2020-21年，亞洲的藝術品代理人銷售量增加31%。⁵³核心問題是如何利用這些優勢，確保藝術不僅作為珍稀商品被少數人收藏，而是讓公眾廣泛接觸和互動的物品。藝術的普及仍然是全球城市 and 國家的一大挑戰，香港亦不例外。而這亦為香港提供改革及重新思考的方向：如何讓藝術普及化，並保護對我們非常重要的文化？

預期益處

香港。從經濟角度來看，香港將從成為地區文化中心而獲得重大回報。2020年紐約市國內生產總值的8.4%，即1,270億美元，來自藝術和文化行業，是少數能夠抵受地緣政治和經濟挑戰及普遍獲全球認同的著名行業之一。無論是紐約的百老匯，或是倫敦的西區，這兩個全球主要城市的文化傳統和遺產顯然都深深植根，這是香港迄今仍缺乏的。香港的西九文化區當然有複製，甚至超越這些文化地標的潛力，但這裡需要的不僅僅是整合，而是為香港的文化政策增添一個導向：更加重視中國-東盟的協同作用。



香港經歷過去幾年的動盪後，推動更開放、包容和多元文化創作和策劃對重新塑造香港的形象至關重要。香港位於中國和世界其他地區的獨特交匯處，擁有濃厚的中國文化，同時亦為傳統和文化遺產增添定製獨有風味。透過這種自然的融合，香港在中國文化的國際化和全球傳播中不僅扮演著至關重要的角色，更可作為中國觀察者在中國大陸可能無法看到的不同維度或層面的典範。

一般而言，旅遊業一直是香港經濟和工業政策的活力和重要的支柱，但疫情和緊隨的限制肯定會為行業帶來不利影響，而收入亦受檢疫和入境限制嚴重打擊。現在，香港正朝著正常化和經濟復甦邁進，現在是時候考慮如何以更好反映人民熱情和個性的來強化和擴大文化政策，吸引新的旅客。香港憑著自然與現代獨特的融合，適合作為不僅是大灣區，更可成為整個中國和東南亞地區旅遊和商貿的領先樞紐。汲取東南亞文化的元素(透過香港與中國海外的緊

密聯繫)，並將之融入敘述及了解自身歷史的方式，對於城市的旅遊業能持續蓬勃發展至關重要。

東盟。亞洲對藝術和文化的渴求（以及市場）正在迅速增長，2023年預計帶來4,550億美元的收益。蘇富比2022年香港拍賣會售出的東南亞藝術品有96%，顯示香港藝術市場對此類藝術品的龐大需求，而香港的人口和資本來源屬高度多元化和國際化。2020年香港在全球藝術銷售排名第2，僅次於紐約，佔全球藝術市場超過26%。⁵⁴如香港能更融入東盟文化及藝術生態系統，將能更好成為亞洲內藝術品交易轉移的平台，從而促進更全面的跨國家文化協同效應。

此外，香港擁有精通Web 3.0技術的人才（例如：NFT和區塊鏈），對於支援更高效、更精簡和更廣泛的藝術品交易模式，以及藝術策展和管理至關重要。今年6月，香港舉辦了ARTAVERSE，這是亞洲最大的NFT和戶外展覽之一。⁵⁵香港提供區塊鏈平台及豐厚的人力資本，建立在其全球化和國際主義中無可匹敵的生態系統，可以很容易地培養先驅技術人員、編程員和程式員，而香港不乏這類人才。

更普遍而言，上述改革將是提升東盟友好度，和香港作為東盟導向的旅遊目的地的關鍵，並且擴大東盟

和香港旅行社潛在合作和文化交流空間（例如：旅行團、交流團等）。這建基於香港為國際遊客開啟無拘無束、無限制的可達性，從而深化與東盟既有的協同作用。東盟旅客可盡享豐富多彩的香港環境，享受這裡兼容並蓄的多元化體驗，包括頂級美食及餐飲、鄉村之旅，以及香港迅速發展的現代藝術及文化場景。

我們應更進一步保持香港與海外僑民社群所共享的獨特聯繫，他們是東盟公民，並以東南亞國家作為他們的家園，從而發展出融合傳統中國和東南亞元素的獨有文化。維護、敘述和推廣這些文化，是東盟國家和香港應負的責任。

中國。中央對香港未來願景的核心重點是，香港必須積極地說好中國故事。這需要香港超越正規與僵化的對話，要接納及重新思考，然後溝通，香港是這個有14億人口、多面向及充滿活力的強國：中國，的一部分。唯有透過擁抱中國文化，並結合香港過往與之互動和合影響，香港方能對中國的當代故事發展出獨特而具建設性的敘述。這必須透過如上述等舉措將香港作為東西方交匯，以及中國與世界之交匯典範樞紐去實現。香港的未來必須與祖國相互交融，因此有責任和義務為讓國際能更深入了解中國作出貢獻。

我們可以做些甚麼？——商界的五個核心行動要點

在上述情況下，我們作為商界可以做些甚麼？我們如何為實現上述目標作出貢獻？以下是我們可以考慮的5個核心行動要點：



把握東盟的經濟和金融機遇。設立東盟專用服務台及聘用東盟專業人士，塑造中國—東盟關係的未來。增加與東盟夥伴的合作，例如基金、銀行、企業，發掘新商機。以自下而上的方針與東盟夥伴緊密合作，吸引東盟租戶、人才和專業人士來港開拓業務。



提供資金培育及支援初創企業於東盟地區試驗和擴展，助它們開拓東盟創科市場。聯繫東盟初創企業，推動潛在合作關係。為中國內地與東盟以及香港實驗室、初創企業和研究機構之間建立合資和夥伴關係。



發展全面的一站式樞紐，培養東盟未來的人才和領袖。增加學校可容納寄宿學生的名額和獎學金，資助及招募來自東盟的新生。加快擴大各類課程的語言多樣性，以及促進更具文化包容性和多元化的校園。透過有系統和加大外展活動接觸東盟大學、學者和學生。



投資共建的文化大都會，薈萃中國和東南亞文化。資助和舉辦藝術交流和參觀、研討會和座談會，以及跨界別合作的表演。集結本港和東盟創作者，參與香港私營機構關注和建立的項目。鼓勵和開拓更多中國與東盟之間的藝術合作。



資助和支持高質素的政策研究、外交對話，以及能力建構為本的人文交流。與東盟成員國政府的公共和私營部門共同制定與企業在環境、社會及管治理念相容的政策和專案。贊助高級別的民間社會交流和對話。與行政部門和政府合作，提高東盟與中國互聯互通水平。

結論——為亞洲和世界創造共同未來

學者 Gayatri Spivak 曾於 1988 年在其具有開拓性的文章中問過，「底層階級能發言嗎？(Can the Subaltern Speak?)」

當文章在1988年發表的時候，當時6個東盟成員國家（泰國、菲律賓、馬來西亞、新加坡、印尼、汶萊）⁵⁶的總計國內生產總值為2,470億美元。30年後，2018年東盟的總計國內生產總值為3萬億美元，飆升了12倍。1988年，中國的國內生產總值為3.1萬億美元，於2018年已飆升至13.9萬億美元。

事實勝於雄辯。亞洲人一系列獨特的價值觀和規範，並支持他們對可持續發展、平衡和持續增長的承諾。亞洲人有多邊主義和多極性的願景，並理解全球可透過更多——而不是更少的聯繫，而變得更好；沒有戰爭，亦不對敵對的人民不當地施加理想和價值觀。亞洲人可以自己發聲，而不是為其他人發聲。

事實勝於雄辯。亞洲人一系列獨特的價值觀和規範，並支持他們對可持續發展、平衡和持續增長的承諾。亞洲人有多邊主義和多極性的願景，並理解全球可透過更多——而不是更少的聯繫，而變得更好；沒有戰爭，亦不對敵對的人民不當地施加理想和價值觀。亞洲人可以自己發聲，而不是為其他人發聲。

東南亞和中國同樣是全球化的主要受益者，現在亦正逐步晉身為21世紀推動全球經濟增長的動力。能力越大、責任也越大。我們必須挺身承擔這些責任，國際間的合作更是前所未有的強大。

香港是一個黃金城市，其獨特的韌性、恆久不變的熱情，以及對新想法和人才的開放程度，令這裡成為我們珍視和熱愛的家。隨著準確落實一國兩制，香港正開啟新篇章，現在正是時候向前邁進、當仁不讓，將中國與東盟以及亞洲與世界聯繫起來。這是我們可以在塑造和實現方面發揮作用的願景。

中國和東盟國家都了解這個事實。一帶一路倡議是中國未來願景的基石，利用香港的互聯性和多元文化，可以在經濟體之間發展貿易路線和商業合作，而這些協同合作的主要受眾和受惠者是該等經濟體普羅市民，而非一小撮人。在鞏固對多極化的願景之後，隨之而來的是中國與東盟夥伴之間更健康、更穩固的關係，其中許多國家都有著共同的發展願景，亦沒有不受約束的不平等及在沒有霸權之下崛起，而不同國家亦可以和平共存。我們努力實現這種全球和諧共處和誠實理解，亦正是這種理想，讓我們堅持為中國-東盟關係創造更好未來的承諾。祝願中國、東盟和香港擁有更美好、更光明的未來！

- ¹ <https://data.worldbank.org/>
- ² <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL?locations=CN>
- ³ https://asean.org/wp-content/uploads/2021/12/ASYB_2021_All_Final.pdf
- ⁴ <https://asean.org/asean-development-trajectories-reach-new-milestone/>
- ⁵ <https://www.penguinrandomhouse.com/books/668960/doom-by-niall-ferguson/>
- ⁶ https://www.tid.gov.hk/english/trade_relations/mainland/trade.html; <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/HKG/Year/2011/Summary>
- ⁷ <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- ⁸ <https://www.statista.com/statistics/270126/largest-stock-exchange-operators-by-market-capitalization-of-listed-companies/#:~:text=Market%20capitalization%20is%20a%20financial,the%20number%20of%20shares%20outstanding.>
- ⁹ https://www.censtatd.gov.hk/en/web_table.html?id=133
- ¹⁰ https://www.immd.gov.hk/eng/message_from_us/stat_menu.html
- ¹¹ <https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3170423/hongkongers-are-living-longer-not-healthier-ageing-population-puts>
- ¹² <https://www.asiaglobalinstitute.hku.hk/news-post/interview-i-hong-kong-wants-bring-back-factory-jobs-left-long-ago-i-heiwai-tang>; <https://www.coursehero.com/file/117049503/Rebooting-Hong-Kong-Economy.pdf/>
- ¹³ <https://www.censtatd.gov.hk/en/scode80.html>
- ¹⁴ <https://www.policyaddress.gov.hk/2021/eng/pdf/publications/14-5/14-5-full.pdf>
- ¹⁵ <https://www.tid.gov.hk/english/ita/fta/hkasean/index.html>
- ¹⁶ <https://www.tid.gov.hk/english/ita/fta/hkasean/index.html>
- ¹⁷ <https://research.hktdc.com/en/article/MzYzMDU5NzQ5>
- ¹⁸ <https://data.aseanstats.org/trade-annually>
- ¹⁹ http://www.chinatoday.com.cn/ctenglish/2018/commentaries/202201/t20220121_800273555.html
- ²⁰ <https://news.cgtn.com/news/2020-05-17/UBS-Supply-chain-uncertainties-remain-but-no-mass-exodus-in-sight-QyKaoO8K3K/index.html>
- ²¹ <https://asean.org/wp-content/uploads/2021/09/invest-in-asean-2021-2022.pdf>
- ²² <https://www.twai.it/articles/a-trap-on-the-road-to-high-income-in-asean/>
- ²³ <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/patents-by-country>
- ²⁴ <https://www.statista.com/statistics/270126/largest-stock-exchange-operators-by-market-capitalization-of-listed-companies/#:~:text=Market%20capitalization%20is%20a%20financial,the%20number%20of%20shares%20outstanding>
- ²⁵ <https://www.ceicdata.com/en/indicator/singapore/market-capitalization>
- ²⁶ <https://www.hkma.gov.hk/eng/key-functions/reserves-management/responsible-investment/>
- ²⁷ https://www.fmprc.gov.cn/mfa_eng/topics_665678/kjgzbdffyq/202111/t20211122_10451494.html
- ²⁸ <https://theaseanpost.com/article/future-consumption-asean>
- ²⁹ <https://www.census2021.gov.hk/en/index.html>
- ³⁰ <https://www.info.gov.hk/gia/general/202208/29/P2022082900499.htm>
- ³¹ <https://research.hktdc.com/en/article/MTA3MjM0MjU2MA>
- ³² <https://www.weforum.org/agenda/2021/08/creative-destruction-bridge-income-inequality-gap/>
- ³³ <https://www.asiaglobalonline.hku.hk/rebooting-hong-kong-international-financial-center>
- ³⁴ <https://www.caixinglobal.com/2017-11-27/opinion-for-companies-short-term-needs-often-disrupts-long-term-planning-101176679.html>
- ³⁵ <https://www.asianinvestor.net/article/ina-hong-kong-must-resurrect-itself-as-the-gateway-to-north-asia-for-asean/481218>
- ³⁶ <https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3157042/how-small-firms-will-benefit-simpler-integrated-trade-finance>
- ³⁷ <https://research.hktdc.com/en/article/NjEwODc4MTMz>
- ³⁸ https://www.cmab.gov.hk/en/issues/14th_5yrsplan_index.htm
- ³⁹ See Constantinople (<https://www.worldhistory.org/article/1179/trade-in-the-byzantine-empire/>) and London (<https://www.jstor.org/stable/23702517>)
- ⁴⁰ <https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3157042/how-small-firms-will-benefit-simpler-integrated-trade-finance>
- ⁴¹ <https://fulcrum.sg/assessing-the-belt-and-road-initiative-in-southeast-asia-amid-the-covid-19-pandemic-2021-2022/>
- ⁴² <https://www.scmp.com/economy/china-economy/article/3110184/what-chinas-dual-circulation-economic-strategy-and-why-it>
- ⁴³ <https://nsgbio.com/press-media/>
- ⁴⁴ <https://singapore.block71.co/>
- ⁴⁵ <https://www.hkgb.gov.hk/en/greenbond/greenbondintroduction.html>
- ⁴⁶ https://www.news.gov.hk/eng/2022/06/20220606/20220606_193041_167.html
- ⁴⁷ <https://sites.asiasociety.org/asia21summit/wp-content/uploads/2010/11/Asias-Aging-Population-East-West-Center1.pdf>; <https://www.businesswire.com/news/home/20210406005690/en/ASEAN-Pharmaceutical-Manufacturing-Market-2017-2027-by-Formulation-and-Country---ResearchAndMarkets.com>
- ⁴⁸ <https://whatweowethefuture.com/> (see William MacAskill, Toby Ord for more writings on existential risk)
- ⁴⁹ <https://whatweowethefuture.com/>
- ⁵⁰ <https://www.china-briefing.com/news/chinas-green-finance-market-policies-incentives-investment-opportunities/>
- ⁵¹ <https://www.chinadailyhk.com/article/255304>
- ⁵² https://www.beltandroad.gov.hk/activities_20170723.html
- ⁵³ <https://news.cgtn.com/news/3d3d674d7841544d34457a6333566d54/index.html>
- ⁵⁴ <https://press.princeton.edu/books/paperback/9780691173047/the-china-model>
- ⁵⁵ <https://www.tatlerasia.com/people/danny-yung>
- ⁵⁶ <https://www.westkwoon.hk/en/person/dr-uli-sigg>
- ⁵⁷ <https://d2u3kfw92fzu7.cloudfront.net/Art%20Market%202022.pdf>
- ⁵⁸ <https://www.artsy.net/article/artsy-editorial-hong-kongs-art-market-emerges-tumultuous-year-optimism>
- ⁵⁹ <https://www.chinadailyhk.com/article/257798>
- ⁶⁰ <https://blockchain.news/news/hong-kong-to-host-one-of-asias-largest-nft-exhibitions-in-june>
- ⁶¹ <https://data.worldbank.org/>



香港-東盟協會為註冊非牟利機構，提供平台促進香港與東盟兩地的聯繫，加強文化經濟交流。

協會致力推廣香港與東盟相互認識了解，促進互動互補，並支持東盟文化保育、歷史、掌故及文化的教育和研究，探索合作機遇。

香港—東盟協會

香港九龍梳士巴利道尖沙咀中心912-913室

info@hkasean.org

www.hkasean.org



facebook.com/hongkongaseanfoundation

instagram.com/hkaseanfoundation

linkedin.com/company/hkaseanfoundation