



## 香港的未来：作为中国-东盟关系的纽带

### 摘要

中国是世界第2大经济体，同时，东南亚国家联盟 (Association of Southeast Asian Nations, ASEAN) (东盟) 目前为世界第5大经济体。中国与东盟之间可在3大范畴强化关系将透为双方带来莫大裨益：首先是相互拓展对方人口庞大的市场；其次促进科创协作发挥协同作用；第三，为跨文化和人文交流打开新门户。事实上，多边的世界秩序是全球更稳定、更繁荣发展的先决条件，带来真正发展和进步。

而这种强化的关系更具包容性。同样地，香港的未来与中国息息相关，更具体地说，是透过中国联系世界其他地区。因此，得天独厚的仲介位置让香港具备担当交汇联系的关键角色。香港可以透过其独特的地缘经济地位、卓越的法律和金融系统、多元文化和多样化的人口结构，以及作为世界第2大经济体的一部分，以加强这中国与东盟两大经济体之间的联系。随着疫情消退，这个角色亦有助香港将经济重新定位，加上香港未来的核心支柱-战略性再工业化。

中国与东盟之间的任何及所有合作均必须全面 (Comprehensive)、持续 (Enduring)、多边 (Multilateral) (CEM)。付诸实行，这需要香港业界和政策制定者从不

仅有利于香港，还有利于中国和东盟其他地区出发，作出决策。在强化联系过程中，决策者必须主动积极与东盟及中国内地决策部门和私营机构合作，在5个关键领域：金融、贸易、科创、知识和思想领导，以及文化和艺术方面更紧密的合作。

革新这些领域的合作需要的不仅是增加资本投入，亦需要彻底和系统性的重新定位、重组、扩大和整合现有长处，确保在规划和实施阶段能充分咨询和反映各方面的声音。科技和创新除了是帮助转型的工具，更应视为目标。私营机构能够而且必须采取措施促进转型，例如透过投资高品质和针对性科研、与创业家和初创企业实际合作、与公营部门有机合作把握东盟的经济和金融商机；拓展创科技术资金，培育香港成为全球人才枢纽；投资发展文化大都会，连接中国和东南亚文化精髓，及促进高质社会主导对话以及共同兴趣相关主题。

我们预期革新领域会带来成果丰硕的合作，不仅有庞大经济增长和发展机会，更能促进更全面和更具规模的商贸协同合作、中国与东盟民间相知相识，以及展开旨在解决气候变化、疫情以至全球健康危机等人道议题讨论，及在应对持续危机时维持宏观经济和金融稳定，到更维护和了解亚洲价值观。

## 目录



## 引言

中国是全球第2大国内生产总值经济体(2021年总计17.46万亿美元<sup>1</sup>),也是全球人口最多的国家(2021年人口超过14亿<sup>2</sup>)。东盟按人口计是全球第3大经济体,人口超过6.6亿<sup>3</sup>;如果以单一实体的经济规模衡量,东盟目前是全球第5大经济体,紧随美国、中国、日本和德国之后,其2021年的总计国内生产总值为3.2万亿美元<sup>4</sup>。

全球今天正经历前所未有的转型和挑战。<sup>5</sup>从地缘政治对立到经济贸易纠纷、在全球化下保护主义和本土主义复兴,大量挑战涌现,极需谨慎和迅速面对。全球各国面对供应链重新定位,迫切仔细考虑建立其经济伙伴关系和更宏观的定位。在这背景下延伸,香港、东盟和中国其他地区建立更紧密、稳健、多维的联系,可共赢新机遇。

全球各国面对供应链重新定位,迫切仔细考虑建立其经济伙伴关系和更宏观的定位。在这背景下延伸,香港、东盟和中国其他地区建立更紧密、稳健、多维的联系,可共赢新机遇。

然而,这种联系必须超越金融和商业层面——金融和商业关系纵使关键,但并不是国际伙伴关系和合作的全部。从知识型交流所到科技创新协作,从推进以环境、社会及管治(ESG)为导向以应对气候变化和环境挑战,到更广泛文化交流和共同创造,东盟经济体和中国之间定必有很多可以发展的领域。中国与东盟的合作关系将成为未来数十年全球秩序中稳定的支柱之一;实现这目标需要跨国界的理解、同理心和愿意合作,而培养这些条件需要投入时间和努力,并需要公、私营界别通力参与。

作为中国的特别行政区,香港扮演着至关重要的角色。本白皮书旨在提出建议及路线图,助香港发挥此重要角色。第3节探讨现状——香港及中国内地整体面临的优势、机遇和挑战,以及提出改变的根本原因和时机。第4节将介绍香港如何成为中国与东盟之间的交汇点愿景,并针对5个核心领域,包括金融、贸易、创新科技、知识和思想领导,以及文化和艺术,为政府和商界表述具体政策提案和行动点。第5节概论这种重要关系的精神和哲学基础。



2022年是香港特别行政区成立25周年,同时,在祖国坚定维护一国两制下,香港由治及兴,更繁荣稳定发展,是一个重要分水岭。作为一个城市,现在是时候发挥独特优势及无限潜力,成为中国与东盟之间的理想桥梁。

## 现状——优势、机遇和挑战

### 香港

香港是全球发展最成熟、表现最优秀的小型经济体之一。作为中国的特别行政区,香港结合了各种出色优良特质:低税率、高度国际化和高端劳动人口、以普通法为依据的稳健法治基础,以及与内地和世界其他地区的广泛联系。然而,与所有先进的后工业经济体一样,香港必须同时改变以及拓阔增长引擎和收入来源。应对上述挑战,行政机关和商界应迫切采取几个必要措施:

首先,香港应寻求广泛分散与贸易伙伴之间的联系范围和深度。过去10年,香港与中国内地的贸易联系大幅加深:香港从内地的进口量从2011年的17,210亿港元(占总额的43%)增加至2021年的24,330亿港元(46%);出口量从19,230亿港元(54%)增加至29,520亿港元(60%)。<sup>6</sup>这些数字反映了健康和自然的基础趋势——香港一直追求与其祖国互惠互补的经济和商业整合,而香港的公司和企业必须把握这个趋势。其中大部分都归功于香港作为区内金融、法律及商业枢纽的成功、成为具领导地位的中国公司首次公开招股(IPO)及筹集资金的首选,同时作为资本及贸易弹性进出内地市场的中介平台。

随着中国内地经济持续开放,经济急速增长而成熟,与世界形成更直接的联系。事实上,中国向世界其他地区的出口量急剧上升,从2012年的17,250亿美元增长至2021年的30,130亿美元:从84%增长至90%。<sup>7</sup>换言之,90%的中国内地出口产品不再经由



#### 多元化:

香港需要让其贸易和资本来源更多元化,以加强其为内地作出贡献。



#### 人才:

香港需要留住和吸引人才,以扭转持续外流。



#### 再工业化:

香港应从事策略性及目标性的再工业化,重新激活经济增长及解决社经不平等。





香港,只有10%仍然如此。上海和深圳证券交易所总市值方面也超越了香港。<sup>8</sup>以上都不是城市本身的问题,因这个香港是中国的一部分,明显地受惠于国家天文数字级的经济增长。

话虽如此,香港应该充分意识到中介角色弱化导致竞争力下降的前景,故此香港必须更好地发挥潜力,以更具创意和有复原力的方式适应新经济常态。事实上,这种适应对香港能够更好地强化自身以至整个国家的利益至关重要。随着中国内地贸易管制和法规急速解放和转型,香港长久以来作为中国内地货物进出口交汇点的角色,尽管仍然重要,但显然不再是香港唯一能担当的角色。而关于贸易融资、法律纠纷的裁决和调解,以及利用新兴技术(例如:区块链和大数据)来提高贸易的透明度和效率等重要领域,都是香港能胜任的范畴。此外,香港在强化巩固中国内地资本,与其他知名、新兴或成熟市场的资本之间的信任、磋商及联系方面,亦能找到新的价值。东盟就是后者的典范例子。

其次,香港亦必须积极应对国际企业及人才的持续外流。当然,任何健康而开放的社会都可见到正常的劳动力流入和流出。如果香港要维持,并进一步提升竞争力,就需要制定具有效、积极的人力资本政策,使香港能够继续成为世界一流的领先城市。近年来,在香港设有地区总部的公司数目稳步下降。在2018年至2021年期间,在香港地区设有总部的公司减少了5%,非中国公司数目从1,333下降至1,205——减少了近10%。<sup>9</sup>2020年4月至2022年7月期间,香港居民亦录得320,000的净流出。<sup>10</sup>

香港高质的医疗设施让其人口成为全球寿命最长的一群之一,除却其他因素,亦导致人口老化。香港的65岁或以上的人口比例从1981年的约7%增加至2021年的20%。<sup>11</sup>在过去10年,香港的人口政策未见积极,且欠缺清晰的方向。这个城市需要年轻活力及有能力的劳动力以补充劳动人口,同时有助扩大经济和税收基础。2020年,香港81%的新移民来自中国大陆,11%来自东盟。前者从2000年的1,886名增加

香港需要输入更多知识、资本和人才，这有助于城市持久地推行再工业化。上述举措必须仔细计划和制定——工业政策需要精确对准，亦必须反映中央政府制定的第14个五年计划。

至2020年的2,408名，后者从254名增加至321名。更全球化和多元人口有助推动活力和创新。香港必须继续努力继续作为国内其中一个最国际化的城市。

第三，正如许多研究<sup>12</sup>指出，香港现在是重新考虑其工业政策的好时机。过去几年，过度依赖特定行业和支柱使这座城市面临全球金融局势由盛转衰带来的影响，而且更面对区域竞争加剧的潜在风险。以上都不是说，香港不应该继续巩固在金融和房地产、贸易和物流、制造和专业服务<sup>13</sup>等过去几十年间一直为香港蓬勃经济增长带来助力的长期优势和长处。然而，如果香港维持未来几十年蓬勃发展，就必须在创新、科技、文化创作和管理、可持续发展等领域中培育更深入、更长期持久的人才库，以提高其多样性。

因此，香港需要输入更多知识、资本和人才，这有助于城市持久地推行再工业化。上述举措必须仔细计划和制定——工业政策需要精确对准，亦必须反映中央政府制定的第14个五年计划。<sup>14</sup>事实上，在融入大湾区的势头下，政府和商界需要明白，香港必须培养刚萌芽并维持现有的工业。另一方面，香港不能只单单做到这一点。东盟拥有庞大的年轻、有能力的人才库，其中许多都受过高等教育、具专业技能的人才，他们渴望深入了解中国经济的内部运作。香港已经是——并且应该努力吸引此类人才的首选香港拥有各种优势，使其特别适合在中国-东盟协作中发挥更大作用。当中包括：

- **经济和金融协同效应。**东盟-香港关系是香港与其他经济体之间发展最迅速和整合。
- **香港是中国整体东盟策略的核心部分。**中央政府对香港在与东盟经济协作发挥更大的作用有很高的期望，并承诺大力支持。
- **长远人与人之间的联系。**香港是设立家族办公室和海外华人人才的主要枢纽，与中国和东盟经济体紧密联系。

经济和金融协同效应。2021年，东盟是香港第2大商品贸易伙伴，于2020年则是第3大服务业贸易伙伴。<sup>15</sup>东盟各成员国是香港直接投资的4大目的地之一，是2020年第6大外来向投资来源。<sup>16</sup>2020年，香港成为东盟第2大外商直接投资来源。这些贸易协议反映了香港与东盟成员之间更紧密和多边的联系和协同效应，在区域的商界和政府更广泛和蓬勃的发展，互惠互利，亦反映香港在面对全球经济挑战和宏观风险时的机构优势和复原力。今年较早时，香港申请加入《区域全面经济伙伴关系协定》(RCEP)，显示香港决意大幅加强与地区伙伴的合作。透过争取成为东盟各国和中国之间更开放和稳健的的中介枢纽定位，这无可置疑地加强香港加入RCEP。

**香港是中国全球化愿景及策略的核心部分。**此外，香港亦受惠一带一路倡议及大湾区双重机遇。前者将香港定位为仲裁和调解服务、文化和人文交流场所和枢纽，以及发展更务实贸易和经济合作，成为中国与一带一路倡议框架下参与国家之间的贸易和经济合作领先推动者。特别是价值型托运系统和专业知识咨询——具体而言是香港当然可以胜任的角色，透过整合和改进帮助中国走出去。

后者，大湾区为香港提供一个独特的大型生态系统，香港可以发挥现有优势并发展新能力，配合满足大湾区「9+2」其他城市的需求。香港可以定位为东盟企业及个人打进这个拥有8,700万人口大都会的一个集中且度身定制的门户。大湾区经济体比西班牙(截至2022年全球国内生产总值排名第15位)还要大。<sup>17</sup>香港拥有无可比拟的国际文化视野和生活方式，并邻近内地，是东盟外籍人士的理想目的地。

**长远人与人之间的联系。**香港与东盟各国拥有深厚、重大且多维的文化和个人联系，与东盟以外其他地方和经济体均无可比拟。这些关系由跨代家族建构起来，他们在香港和东盟各国，例如新加坡、马来西亚和泰国发迹，而在海外的华人与非华裔家庭结合及在香港建立第2家园，成为香港和东南亚之间强大的经济桥梁和高质推动力量，为双边互动提供基础和文化韵味。源于一带一路倡议对人与人之间和公众交流的重视，香港很明显地可以为中国和东盟贡献更多，促进重要、坦诚和细致的对话和各方讨论，可以充分沟通内地和东盟的利益，同时保持两者之间的中立性和开放性。





## 东盟

东盟是一个复杂、多元和高度独特的经济联盟,每个成员经济体都具有巨大经济潜力,并在特定行业具备相对优势。东盟各国人口非常年轻,中产阶级崛起,制造业生产成本相对实惠,并且靠近核心供应链网络,而占最佳位置受惠持续全球化及在后全球化时代市场和资本分散和区域化加剧的变化。

东盟之所以能从与中国更紧密的融合和合作中获益,有以下几个原因:

- 东盟与中国之间的贸易关系正在迅速发展,并会随着时间持续推进;反映出双方结构互补。
- 中国对外国直接投资将加快东盟经济体的进步和发展。
- 创新科技合作对于东盟国家避免陷入中等收入陷阱至关重要。

**贸易联系。**对于东盟经济体而言,迄今为止中国是他们首个亦是最重要的贸易伙伴,原因有两个:首先,中国具有庞大的人口和消费市场,及中产阶级崛起推动对东盟商品大量需求;第2,中国全面而成熟的第2产业,特别是中至高技能制造和加工,在供应链网络占关键位置,包括在东南亚开始(透过采购原材料)和结束(作为消费市场)。事实上,中国是迄今为止东盟的头位贸易伙伴,20%的东盟贸易来自中国,超过与美国(11%)和欧盟(8%)的贸易总额。<sup>18</sup>自中国与东盟在1990年代初开启暂时的正式对话,两地之间贸易激增超过80倍。2020年,东盟超越美国成为中国最大的贸易伙伴,显示双方对彼此日益重要。<sup>19</sup>

**中国对外国直接投资。**不论是透过21世纪海上丝绸之路(一带一路的组成部分)或是供应链路线安排及划分的自然演变,中国越来越重视在贸易管治和管理方面的「南南合作」,中国企业一直是东盟各国经济增长的重要来源,通过「中国+1」策略,2021年55%的受访中国制造业公司已经或计划将制造和生产工序迁出中国,其中有60%表示打算迁至东盟。中国企业和投资者已积极抢占中国和东盟之间不断扩阔的生产成本差距,并将部分生产线转移到东南亚<sup>20</sup>,从而提升本地就业和投入资本。2020年,外国资金包括来自中国和其他国际跨国企业的资金流入东盟,为疫情后强劲复苏发挥关键作用——新增投资700亿美元,这是迄今为止在所有新兴市场地区中投资总规模最大的外国直接投资。<sup>21</sup>

**创新科技合作。**随着新加坡和文莱以外大多数东盟国家过渡至成熟的中等收入经济体,克服中收入陷阱至关重要——劳动力成本上涨(对比工资较低的竞争对手)及需跟随更先进经济体产品增值的双重影响。<sup>22</sup>因此,创新科技至关重要——这是领先中国企业(包括独角兽公司)的切入点。作为创新和人才强国,以及在2021年拥有全球最多的专利<sup>23</sup>,中国为东盟市场提供宝贵的知识和高技术劳动力,从而启动部分经济体(例如马来西亚和印尼)向以知识为导向和驱动的经济体转型。平安集团与Grab共同开发以人工智能驱动的医疗保健工具,为用户提供咨询和药物配送;阿里巴巴已在马来西亚设立物流中心,为中小型企业提供跨区货件运送。互惠的知识伙伴关系正在萌生,并会随着时间持续加深。

在香港可以为东盟经济体遇到的两个瓶颈提供他们急需的解决方案, 第一项是为公司包括中小型企业及初创企业的集资及整合, 第二点涉及知识和技术基础设施, 为进入中国市场提供所需的支持。

当中还有一个可能会提出的问题, 为何东盟经济体经由香港与中国接轨, 而非直接进入内地? 在香港可以为东盟经济体遇到的两个瓶颈提供他们急需的解决方案, 第一项是为公司包括中小型企业及初创企业的集资及整合, 第二点涉及知识和技术基础设施, 为进入中国市场提供所需的支持。

**集资及整合。**首先, 香港在2022年的股票市场市值为4.6万亿美元<sup>24</sup>, 对比新加坡的市值为6, 400亿美元<sup>25</sup>。当然, 要在其他大型国际交易所上市, 例如纽约证券交易所或伦敦证券交易所是可行的; 然而, 无论是市场熟悉程度、接近度, 或是法制和语言方面的导航, 香港仍然是许多希望将增长和发展提升到更高水平的东南亚公司的首选。事实上, 香港在发展ESG投资<sup>26</sup>和公私合作伙伴关系方面占全球领先地位, 使香港能够提倡将金融和集资整合到公共行政和政策制定中。东盟经济体积极寻求适应日益增长的ESG思潮和觉醒, 而香港拥有加快有关进程的先决和基本知识。作为亚洲的主要金融枢纽, 香港拥有最集中的法律和金融专业人士、外国和跨国国际金融公司,

以及独特的开放和无可匹敌的资产管制, 为东南亚公司提供入门和较低门槛的通道。

**进军中国知识和科技基础设施。**尽管中国一直努力开放其经济和推动国际化, 但进入中国市场的途径和结构性改革需要时间。进入人民币主导的中国市场或会困难, 尤其是缺乏作为先决条件的联系、可转移的专业知识和法律保证。许多东盟成员国国家都清楚知道, 中国拥有庞大的消费市场、顶尖的工程师和科技专家, 以及庞大资本可供投资。除香港之外, 能进入中国市场的渠道不多, 而香港的司法制度长久以来获国际公认, 高度透明和严谨的法律和司法制度, 并有不断发展和严格保护消费者和投资者的法律, 这通通有助满足寻求与内地开展业务的需求和利益。

## 中国

东盟国家是中国寻求全球多边秩序的宝贵战略合作伙伴, 而这个秩序让不同政治及地区可以和平共存, 并寻求共同应对对人类未来构成严峻挑战的合作。中国为何与越发强大及良性存在的东盟合作以保障自身利益, 原因有很多。

- 中国与东盟紧密而强大的合作关系, 是体现中国对全球和平稳定的重大愿景不可或缺的一部分。
- 东盟国家的投资潜力为中国投资者和公司带来可观回报。



- 东盟经济体的消费市场为中国公司提供庞大的利润基础。
- 东盟社会对于提升、扩大和增强推广中国文化教育和海外交流的质量至关重要。

**全球和平与稳定。**东盟是中国重要的战略、经济、基础设施,以至跨国管治的合作伙伴,而且重要性日益俱增。中国-东盟的支柱是习近平主席对多边和包容性世界秩序愿景的首要举措。于2021年11月22日,习主席出席了庆祝中国-东盟对话关系30周年的特别峰会,并在会上宣布建立中国-东盟全面战略伙伴关系,这将把双方关系从经济和金融层面提升至更全面和稳健、持续并横跨多个方面的联系。这种更深层次的关系融入中国抗衡霸权下建构国与国之间的包容共存的世界愿景。正如习近平主席指出,由于中国与东盟各国之间具备地缘相近、人文相通得天独厚的条件,积极顺应时代发展潮流构建更紧密中国与东盟命运共同体,启导维护全球各国之间平等、和谐共存<sup>27</sup>的实现。

**投资潜力。**从经济角度来看,东盟国家为中国资本提供一个主要投资目的地。东盟预计在2030年将会发展成为全球第4大经济体,国内消费总额将增加1倍至4万亿美元。<sup>28</sup>由于东盟经济体受金融衍生工具带动(2020年越南国内生产总值的4.6%来自金融衍生工具,菲律宾为1.9%,印尼为1.8%),东盟成员国为长期追求高增长率和稳定收益率的中国资金提供成熟投资平台,尤其是基础设施投资长久以来可靠及有保障,成就中国当代经济奇迹。

**消费者市场。**此外,东盟国家也呈现了扩张和不断扩大的消费市场,其增长与中国的增长同样令人印象深刻,在过去20年间东盟经济体总国内生产总值从2000年的6,280亿美元及人口517,830,000,激增至2021年的3万亿美元,而人口增长不到30%。国内生产总值录得5倍增长,加上相对合比例的人口增长,以及涌现更加明确的中产阶级(预期中产阶级或新兴消费者占总家庭人数的65%),数据显示东盟经济成熟,能为中国生产商和零售商提供强大市场。

为何香港能协助支持中国与东盟成员国家有两大原因。首先是如以上所述,香港人才所拥有语文、跨文化的独特优势,能够驾驭中国和东南亚之间跨文化的交流。中国仍然需要具备深厚知识和语言能力的人才和人口以在东盟经济体内引路。香港人口中

面对地缘政治日益敏感和波动,中国必须与邻国,尤其是东南亚地区保持正面积极、互惠双赢的关系。许多东盟经济体国家不仅是一带一路倡议的核心组成部分,他们自身也是迅速发展和现代化经济体。

有相当人口来自东南亚(于2021年有2.7%来自菲律宾,1.9%来自印尼,0.2%来自泰国<sup>29</sup>)。香港是中国国内其中一个种族最多元的城市,也是东盟移民人口最多的城市之一。此外,作为中国土壤上唯一中英双语的城市,香港有能力并应该在协助祖国改革开放发挥更大作用,推动与地区合作伙伴建立深厚且必需的联系,将这种联系转化为有机和有活力的社区,在城中许多商界人士都是拥有数十年东南亚营运和投资经验的专业人士。

第二,而且更基本的原因是,與國內大部分城市相比,香港在旅遊出行、資產和財富流通、文化和思想多樣性,以及包容相異價值觀、多元種族和國籍方面有較好的經驗和開放程度,能夠作為促進國際交流的樞紐和交匯點。憑藉豐富、蓬勃發展的文化、娛樂、藝術和生活方式,香港最適合成為中國其他地區和東南亞之間的橋樑。面對地緣政治日益敏感和波動,中國必須與鄰國,尤其是東南亞地區保持正面積極、互惠雙贏的關係。許多東盟經濟體國家不僅是一帶一路倡議的核心組成部分,他們自身也是迅速發展和現代化經濟體。

## 香港、东盟和中国的下一步

### 我们的愿景——迈向全面、持久、多边的中国-东盟合作

中国与东盟的关系将会影响未来数十年,甚或本世纪余下时间,它将成为国际地缘经济、金融和商贸的关键支柱,但并非以利益集团或地方群体形式,而是促进全球物质和生活质素的增长和改善。2026年,中国和东盟将占全球人口27%、全球劳动力55%和全球国内生产总值23%。按照目前增长轨迹,这些数字会在未来进一步攀升。<sup>30</sup>因此,促进中国与东盟在各个层面的实在而全面的合作和理解,是所有人的努力目标,尤其是在香港作为中国国内联系东西方的主要大都会。



我们期望香港在这项合作中所担当的角色，以3个核心原则为本概述——全面、持续和多边。

我们期望香港在这项合作中所担当的角色，以3个核心原则为本概述——全面、持续和多边：

**全面。**中国与东盟的合作关系明显地涵盖广泛领域，包括经济、金融、文化和科技等。相应地，香港是时候认真发挥作为国际纽带的角色——除在金融、法律，以及商贸物流等显然重要的领域，香港应寻求在促进和提升中国与东盟协作方面发挥更积极的作用，包括但不限于环境保护和可持续发展（例如：ESG）、培育创新科技、教育和文化交流，但当中最重要的是——知识对话和发展。

**持续。**香港在中国-东盟关系中担当的角色不能是短暂或取决于外部情况，相反，作为国家的一部分，以及区内金融、物流和商业枢纽，我们必须积极地塑造和促进双边关系的互动，这需要引入、培育和留住大量专才和劳动力，凭借专门技术、个人热忱和创新技能，在日益复杂的国际地缘政治顺势而上，长远维持中国与东盟的紧密联系。

**多边。**东盟具备多元性，成员国之间存相当且具建设性的差异。同样地，中国地大物博，由广泛多元的省

市和地区组成，各有不同经济、管理和文化需求。香港需灵活及熟知国际和地区差异，并将东盟作为独立个体而非单一独资实体方式联系。除大湾区外，香港亦须寻求理顺长江三角洲和环渤海经济圈等主要都会区的独特关注和利益。

香港作为一个独特的经济实体，在一国两制下是中国的一部分，一直是最适合作为中国面向国际的门户——，以及作为东盟的企业和个人进入中国市场的接触点和渠道。

### 政策建议——改革及预期成果

以下是一系列政策建议，供香港政府及商界——以及我们——认真考虑，主要涵盖5大发展策略：

- **金融：**香港作为世界级金融枢纽，为东盟企业及政府筹集资金的；
- **贸易：**香港作为中国和东盟企业一站式过境贸易和联系的交汇纽带；
- **创新和科技：**香港作为泛亚地区为导向的创新、科技及环境可持续发展、社会意识及政府主导（ESG\*）制定政策的活跃摇篮；
- **知识和思想领导：**以香港作为中国与东盟之间优质教育、知识、思想及学问交流中心及培养平台；
- **文化和艺术：**以香港作为亚洲的文化和娱乐之都，也是当代中国和亚洲文化、东西方交汇的典范。



## 第1范畴：金融

### 政策提案



1. 将香港定位为所有东盟企业，包括有潜力的中小型企业和独角兽公司的上市地点。
  - a. 缩短公司在香港上市所需的时间及复杂程度（例如：以特殊目的收购公司（SPAC）上市机制作为示例，加强在香港上市的吸引力）；
  - b. 建立战略合作关系，与东盟各地交易所合作两地双重上市；
  - c. 就促进香港交易所对东盟企业的开放性及其可达性举办巡回展览，与香港及东盟国家的公众及私人持份者进行双向沟通及咨询。
2. 推动投资者将香港证券交易所从主要以中国为导向及资本市场，转型为横跨中国和东盟的真正多元化资金市场。
  - a. 以在香港具领先地位的东盟企业股份，制定以东盟市场为导向的指数。
  - b. 透过接受区域主权证券作为抵押品，扩大亚洲本地货币市场。<sup>30</sup>
  - c. 为东盟企业领袖及主要投资者提供直接与香港交易所的高级领导层及行政人员的沟通渠道。
  - d. 进行具体及重大的改革，将香港转型为针对东盟及中国内地高净值人士度身订造及稳健的私人财富及资产管理中心。
  - e. 进一步放宽东盟家族办公室在香港设立总部的规例。
3. 培育一群精通东盟市场及特质的金融人才
  - a. 积极为寻求在香港金融机构工作的东盟金融业专才提供额外补贴和度身订造的福利，例如与金融机构合作提供针对性借调交流和机会。
  - b. 积极邀请东盟的高级至中级金融专业人士，举办一系列知识交流渠道和工作坊。
  - c. 为香港的金融毕业生提供针对所有东盟经济体的密集式语言和文化培训。
  - d. 鼓励高中和大学举办包括东盟主题辩论和公开演讲比赛、个案比赛和模拟东盟等计划，推动进一步东盟教育活动和培训。
  - e. 邀请东盟财政机关的退休、高级公务员及部长在香港顶尖大学任教。

### 可行性

以上建议对香港非常可行的原因有多个。首先，香港拥有一个非常广泛和深厚的资本市场，是亚洲第3大股市，首次公开招股量为排名第2，也是迄今为止最大的离岸人民币业务中心。它也是东盟企业的热门上市地点，东盟地区以外东盟企业上市数量最多。<sup>31</sup>大部分在香港交易所上市的东盟企业，或许并非偶然，大部分都来自新加坡。长久以来在香港巨大的私人股权投资，让香港具备应对整体中国-东盟金融合作涌入及增加的能力。



事实上，行政长官李家超在其最新发表的施政报告中指出，香港必须加强作为东盟政府和企业的国际法律和争议解决中心，并承诺鼓励香港法律行业的领先从业出访东盟国家，寻求区合作空间。

### 预期益处

**香港。**香港将从作为中国-东盟金融业交汇点的角色中获益，尤其是作为东盟企业的首次公开招股中心。东南亚地区是全球最活跃且快速发展的市场之一，拥有非常有活力的劳动人口、未开发的投資潜力，以及通过创意和协同性竞争，对竞争和变革持开放态度。如果我们积极投身于作为连接中国内地和世界其他地区，尤其是东南亚的中心桥梁，有助增加首次公开招股公司来源多元化。



此外，上述一系列变革将再次确立香港与上海和深圳的之间的比较优势和独特定位。虽然这些城市非香港的绝对竞争对手，但3个城市之间的高度兼容性与合作，近年来令香港与这些城市之间差距逐渐

香港将从作为中国-东盟金融业交汇点的角色中获益，尤其是作为东盟企业的首次公开招股中心。东南亚地区是全球最活跃且快速发展的市场之一，拥有非常有活力的劳动人口、未开发的投資潜力，以及通过创意和协同性竞争，对竞争和变革持开放态度



缩小。这些城市在的金融制度和市场政策灵巧和敏锐，对香港来说是一个警醒，必须认真应对。专注于亚洲，和缩小中国与东盟之间的差距，对于香港重新作为金融国际化和地区交汇点的领先市场地位而言非常重要，相比上海和深圳作为更面向国内市场，香港具备无法轻易复制的地位和优势。

最后，通晓东盟的劳动力将可更好地在多种行业领域带领香港，朝着更开放、更积极的创新，加快创造性破坏<sup>32</sup>，并正面预示东南亚与香港合作带来的积极变革。如果香港甚或中国内地公司需要加强在东盟的参与度，香港可以且必能成为首选人才库。

**东盟。**上述变革在东盟经济转化方面亦发挥着重要作用。在现状中，许多亚洲国家在国际市场就主权证券方面一直努力寻找其位置和立足点。无论是由于东盟市场分散、东盟内竞争以及市场进出障碍（正在逐步清除当中，尽管过程需时），或一般差异，致令地区货币的证券买卖缺乏吸收力。香港可以凭借与所有东盟国家相比的中立性，提供一个安全交易主权证券的平台，并为买卖双方提供法律保障和保证。这将大大有助于降低国家和企业借贷的成本和风险。<sup>31</sup>

更广泛而言，中国的庞大规模和大量的跨境投资，使中国成为东盟国家在基础设施和非基础设施投资方面将大大受益的重要合作伙伴。特别是，随着东盟各国过渡至其经济轨迹的中收入阶段，中国公司和投资者<sup>32</sup>承诺实现更长期增长的意愿，对于支持东南亚地区和地方政府的大规模社会变革和承诺，以及国家政府可能引入的结构性改革方面至关重要。香港长久以来拥有必要资源及专业知识，帮助外国公司寻求在亚洲，尤其是中国内地，开展业务；现在正是香港向中国内地公司提供法律、财务、公营机构和实质性支持，以帮助扩大东南亚业务。这亦促使香港不仅考虑面对日益复杂的地缘政治环境的需求，保存长期合作伙伴和关系，考虑哪些方面对中国、美国、日本或欧盟最合适，同时亦应考虑哪些方面适合东盟经济。

**中国。**香港最适合让中国投资者能够分散投资和扩大视野，从而间接提高其整体投资的回报率。

香港是一个独特的金融法律中心。一方面，香港仍然是普通法管辖区，享有世界领先的仲裁、调解、并购和知识产权法律枢纽的声誉；另一方面，香港也是中国的一部分。国际投资者认为前者是他们将香港

香港长久以来拥有必要资源及专业知识，帮助外国公司寻求在亚洲，尤其是中国内地，开展业务；现在正是香港向中国内地公司提供法律、财务、公营机构和实质性支持，以帮助扩大东南亚业务。

为进军中国渠道的主要原因，而中国企业和商界则认为后者有助放心面对中国海外投资的挑战。随着上述变革的实施，香港将通过支持能够惠及东盟和中国人民的双赢举措，无可置疑地成为中国资本在东南亚能够安全及持久地获得收益的首选渠道。

此外，作为人民币「国际化」和「数码化」策略的关键支柱，香港必须扩大其在大型新兴市场的参与度，推动主权和非主权实体将人民币作为首选交易货币。人民币国际化需要更多信任和信心，这是香港独有能够提供的，尤其是对香港作为指定离岸人民币中心，香港透明而稳定的职能能为各地政府感到安心的。上述改革将使香港交易所及香港金融管理局能更积极地与东南亚的相关机构进行深入交流及对话，并以人民币国际化为首要目标。

## 第2范畴：贸易

### 政策提案

1. 推广香港成为以中国市场为目标东盟企业，以及以东盟市场为目标的中国企业的地区总部选点。
  - a. 探索以东盟为中心的融资担保计划的可能性，以支持这类企业的营运资本需求，类似于中小企业融资担保计划。
  - b. 降低东盟企业在香港设立（东北亚）地区总部的整体税项、最低要求及门槛。
  - c. 成立公私专责小组，识别东盟和中国企业在香港的业务发展策略，并透过强大而稳健的政策，鼓励他们在香港设立地区总部。
  - d. 透过招聘东盟符合核心语言要求的金融和管治专才，提高政府服务的可及性。
  - e. 透过提供保险、监管和法律技术和共享平台，为一带一路倡议的直接作出创新贡献。



2. 为希望拓展至彼此市场的东盟及中国企业, 将香港转型为全面的商业信息、促进及考察中心。
  - a. 加强和投资改善香港与中国或东盟市场相关的服务, 并将它们推广给东盟和中国企业。
  - b. 为由东盟前往香港的旅客提供特定的商务签证, 让他们免签证进入中国大陆。
  - c. 为寻求扩展至东盟的香港企业提供积极的保护和补贴。
3. 与新加坡紧密合作, 指定分类和划分两个城市的专业领域, 避免复制。
  - a. 透过与东盟供应商对话, 将香港重新定位为通往东北和北亚洲的通道, 解决他们进入市场的需求和关注。<sup>33</sup>
  - b. 利用香港的金融能力支持贸易融资。
  - c. 透过简化流程, 为东盟、中国内地及香港的中小型企业加入复杂贸易及供应链。<sup>34</sup>
  - d. 为东盟公司提供贸易信贷保险的特别利率, 并减少与东盟相关的贸易融资借款成本。
  - e. 资助和鼓励金融科技服务供应商, 利用新科技缩短贸易融资的处理时间和成本。

### 可行性

香港明显地能够推行上述转化。香港仍然是世界上与中国和东盟紧密联系的少数经济区之一。每年有400亿美元的东盟原产地货物经由香港再出口到中国大陆, 贸易量在2017年至2021年间增长了7.4%。<sup>35</sup>17.1%的香港进口货物来自东盟, 12.7%的香港出口货物则运往东盟。大量有深厚东盟背景和联系的企业, 横跨香港和东南亚, 涵盖金融、消费零售、房地产和物流行业。

香港对全国其他地区的重要性在未来数十年有所增加。随着国家「十四五」规划将香港定位为「运输和贸易中心」的角色<sup>36</sup>, 以及越来越多人认可未来香港在促进中国内地与各个东盟经济体的协同作用方面可发挥更重要作用。香港明显地有责任及能力透过扩大和深化中国与东南亚之间的商贸合作, 服务国家, 利用我们无与伦比的物流、运输、展览和航空业的基础设施推动。香港特别行政区亦拥有独特的地利位置——距离所有主要中国城市和东盟首都航程均于5小时内: 没有其他地区枢纽有这种优势。



香港仍然是世界上与中国和东盟紧密联系的少数经济区之一。每年有400亿美元的东盟原产地货物经由香港再出口到中国, 贸易量在2017年至2021年间增长了7.4%。17.1%的香港进口货物来自东盟, 12.7%的香港出口货物则运往东盟。大量有深厚东盟背景和联系的企业, 横跨香港和东南亚, 涵盖金融、消费零售、房地产和物流行业。

### 预期益处

**香港。**上述政策对香港继续发展多元化, 发展于中国内地之外的价值来源至关重要, 让香港能够更好地辅助和贡献中国贸易的优先项目, 包括加强和深化与现有伙伴的贸易关系、整合进出东盟的商业交易和投资、巩固东南亚和中国的公民之间关系, 而后者更是一带一路倡议的重要组成部分。香港需要推动制度的质素和活力, 改革制度残留的瓶颈, 从而推动多元化, 助城市进一步迈向接通中国与世界的最终目标。

虽然新加坡和其他主要地区经济体可能拥有香港无法完全匹敌或把握的重大优势, 但新加坡-香港之间的关系绝非零和。事实上, 上述政策使香港能够加倍发挥现有优势, 例如金融和法律创新, 精准地填补东盟各国尚待填补的缺口和差距, 从而促进东盟、香港政府和私营企业之间的互补关系。透过加强香港作为设立总部的理想地点, 不仅是西方跨国公司, 更包括东南亚蓬勃发展的领先跨国公司, 这些措施将支持香港成为大湾区内世界级公司枢纽和交汇点。

过往例子<sup>37</sup>显示, 在经济整合不断增加, 但减少物流或金融障碍的相应技术未有相应进步时, 获益最多的将会是中介和过境港口。中国和东盟均正在寻求与彼此作进一步的协同合作——而香港, 以及新加坡, 在推动该等趋势方面发挥着重要作用。







**东盟。**近年来，有前景的跨国企业、独角兽公司和初创企业在东盟经济体内出现天文数字的增长。许多人都正在寻找一个成熟、获国际公认和安全的财富和资产管理枢纽；此外，随着许多人注意到蓬勃发展的中国市场，他们亦透过在中国设立地区总部，进军市场。在上述变革下，东盟企业将发现，在将香港作为导向中国或东北亚洲的基石和基地时，许多对进入中国市场的核心障碍和限制将迅速消除。

利用贸易融资解决中小企业面临的瓶颈亦同样重要。长久以来，东盟的中小企都发现受到官僚和物流障碍带来的负面影响，令他们无法尽得与中国交易和提供服务的全部利益。<sup>38</sup>香港可以专门提供能大幅简化流程的服务和技术支持，从而减低进入大中华区的障碍。上述措施加强了香港与新加坡的商业和贸易联系，提升了两地的商品和服务流通，从而为总部设在新加坡的东盟中小企通过香港进入中国铺路。

最后，通过一带一路倡议在中国进行贸易和投资的东盟经济体，他们应就仲裁、调解和合同相关法例获提供一个更全面、更適切和更高效的枢纽。这一点至关重要，因为双方之间的贸易协议的复杂性和数量随时间增加。然而，中国和东南亚企业双方同意的法治，以及解决纷争机制，是无容争议的最重要部分。

**中国。**一带一路倡议的成功很大程度上取决于中国能否成功在东南亚发展稳健、持久和重要的经济地位，从而自然地反映和调整本地群体和经济体的需求。中国不寻求支配权——而是寻求协作、双赢的经济合作。因此，促进贸易流入和流出东盟经济体，与中国自身在东盟的收支平衡同样重要。

香港为中国提供根据每个东盟经济体特定需求，度身订造贸易路线和条件的灵活性和专业知识——这通过法律、监管和金融科技以支持贸易和物流，亦连同香港在商业和国际仲裁法方面的长期优势而实现。<sup>39</sup>上述改革将加强利用这些鲜明的特点，并确保香港能够真正发挥中国在2020和2030年代的贸易愿景的作用，为国务院近年来一直强调的国内国际双循环作出贡献。<sup>40</sup>

### 第3範疇：創新和技術

#### 政策提案

1. 将香港塑造为连接中国与东盟等国际市场的碳贸易枢纽。
  - a. 透过制定和维持公认的换算标准，作为国际排放权交易计划(ETS)与中国全国ETS之间的桥梁。
  - b. 以中国、东盟及其他国家的买家及供应商为目标，推广香港交易所作为碳信用的交易场所。
  - c. 与中国和东盟的碳交易所建立合作伙伴关系，建立跨交易所交易机制。
2. 以香港在ESG报告规定方面的领先地位为基础，持续深化和加强香港的ESG专业服务行业
  - a. 使ESG教育成为香港高中和大学必修核心课程的一部分，确保为不同行业持续提供ESG专业人士。
  - b. 为区内基层、由下而上的ESG及以可持续发展为主题的初创企业及企业家提供积极的补贴。
  - c. 举办广泛的ESG主题会议、研讨会及工作坊，提升香港专业服务。



- d. 为以东盟为导向的多焦点ESG研究提供补贴及平台, 当中的焦点包括但不限于将财务工具用于ESG目的、在商界培养ESG领导力, 以及加强东盟经济体内的公众理解, 和人类面临的生存风险, 包括气候变化。
3. 投资有助实现东盟和中国ESG目标的技术。
  - a. 制定数据交换指引, 让来自不同司法管辖区(例如: 中国内地和东盟)的公司能够根据标准化指标报告其ESG数据, 可以与其他国际汇报框架接轨。
  - b. 开发区块链技术, 以追踪和验证可持续发展债券的ESG目标和实现进度。
  - c. 建立云端碳交易及绿色资产管理平台, 以实现规模经济、促进创新及灵活运用资源。
4. 透过与东盟/中国机构建立深层及有意义的伙伴关系和交流, 巩固香港在研究、开发和创新方面的能力。
  - a. 扩大港深创新及科技园(HSITP)的合作伙伴范围, 纳入顶尖东盟大学、企业和研究实验室, 促进跨地区研究合作。
  - b. 为本地及以东盟为导向的研究及开发初创企业提供全面的研究及住宿设施(例如: 在港深创新及科技园内), 加上香港独有的优势, 例如: 融资、法律意见及支持、传媒及新闻报道曝光机会, 鼓励东盟初创企业家到香港定居。
  - c. 为香港的生物科技公司, 尤其是初创企业提供配备先进仪器的共享实验室, 以加快进度和减少经常开支(例如: 新加坡企业发展局与Nest.Bio的合资项目<sup>41</sup>)
5. 针对东盟和中国市场, 促进持久的思想商业化和初创企业扩展。
  - a. 与中国内地同业一起建立初创企业孵化计划, 帮助本地和东盟初创企业的发展、加速和扩展(例如: Y-combinator)。
  - b. 为初创企业提供及增加特定办公室和商业房地产空间, 培育真正创科和企业家社区(例如: 新加坡的Block71<sup>42</sup>)。
  - c. 为本地大学生提供在顶尖东盟和中国内地初创企业和独角兽公司实习的机会。
  - d. 透过投资配对算法和计划, 为香港初创企业提供创业投资。
  - e. 积极与和东盟有紧密联系的香港公司合作成立企业风险投资, 投资初创企业, 并为其提供有关东盟的专业知识咨询。
6. 为东盟生物科技及医学科技初创企业提供有利条件, 例如无障碍进入中国内地市场。
  - a. 建立一站式生物科技研究数据库, 免费查阅东盟、中国及香港顶尖学府的研究成果, 促进3大市场之间的知识交流。
  - b. 向研究周期较长的生物科技公司提供长期租赁, 减少他们对进行长期研究的不确定性。
  - c. 为东盟的生物科技企业家和公司提供补贴、合作伙伴配对, 以及文化和语言培训, 帮助打入中国市场。
7. 促进香港生物科技研究商业化, 以及产品在中国及东盟本土化。
8. 为在香港设计、东盟制造、中国内地销售的产品(生物技术三角)进行临床试验, 促进当地实验室与中国内地和东盟实验室合作。
9. 促进中国内地、东盟和香港卫生当局就各自开发的产品注册流程一体化。
10. 进一步巩固香港在釐定和推动医疗和生物安全标准方面作为地区领导者。
11. 与主要营销及分销合作伙伴(例如: 营销代理、药房、诊所及医院)达成长期协议, 为在中国内地及香港营运的东盟和香港生物科技公司提供服务。

在科技和创新方面, 香港积极支持科技行业真正变革性的增长和发展。香港政府大力投资于创新及初创基础设施, 将1,500亿港元用于创新方面, 包括在2017年至2021年将共享工作空间、孵化器及加速器数量翻倍。

#### 可行性

香港拥有成为区域领先ESG发展、科技和创新中心的资源、能力和人力。就ESG而言, 香港在将ESG要求纳入金融市场方面处于领先地位——香港交易所是亚洲首批为上市公司制定ESG披露要求的交易所之一, 推动减碳。政府亦设立了2,000亿港元的绿色债券计划和2亿港元的绿色科技基金。<sup>43</sup>现时, 香港交易所与广州期货交易所之间有关碳排放贸易的商议, 为香港日后成为中国ESG相关配额贸易及交易的国际性中心铺路。该等发展反映香港可





把握长期财务优势，推进对人类共同命运和未来至关重要的目标。

在科技和创新方面，香港积极支持科技行业真正变革性的增长和发展。香港政府大力投资于创新及初创基础设施，将1,500亿港元用于创新方面，包括在2017年至2021年将共享工作空间、孵化器及加速器数量翻倍。<sup>44</sup>

### 预期益处

**香港。**香港初创企业有很大发展潜力，在2017年至2021年间，初创企业数目录得68%增长，而初创企业员工数目在2017年至2021年间亦增长了118%。然而，香港必须解决两个缺点或，而东盟能确实提供实质解决方案的障碍。首先，关于市场规模和饱和度的问题——面对内地激烈的竞争，许多香港企业（除了明显的例外情况）在内地发展上遇到了困难。其次，关于香港吸引及留住创新和科技顶尖人才的能力。



香港与东盟关系的深化将有助克服这两项挑战。首先是东盟不断发展的电子商贸和金融科技市场为香港科技初创企业提供了巨大的机会。2026年，东盟电子商贸总商品价值预计将达到2,300亿美元，交易价值预计为两倍（5,540亿美元）。这些数字反映了香港企业，包含生物科技公司和独角兽公司的巨大盈利前景和回报。事实上，到2050年，东盟将会有1.28亿人口超过65岁，在2021年至2027年间，市场潜在规模达1,480亿美元。<sup>45</sup>随着市场对疫苗接种和诊断技术的接受度日益增加，东盟势必成为香港生物科技产品的主要消费市场之一。

第2个挑战同样紧迫，香港如何能吸引和留住人才？然而，香港的生活条件、较高工资和整体生涯规划前景，加上前述改革，将成为对东南亚人才极具吸引力的地点，尤其是在科技领域方面。现时人力和人才的持续外流，可以通过吸纳东南亚新血和人才增补。

上述逻辑亦延伸到香港作为亚洲ESG枢纽的角色。在倡导企业责任、创造利用金融和创业为本为公众提供服务，以及发展企业和专业人士的可持续发展文化和意识方面，香港迄今与许多竞争对手和同业相比占先驱地位。气候变化、生物安全隐患、环境和

在倡导企业责任、创造利用金融和创业为本为公众提供服务，以及发展企业和专业人士的可持续发展文化和意识方面，香港迄今与许多竞争对手和同业相比占先驱地位。气候变化、生物安全隐患、环境和资源消耗等问题在未来几十年甚至一世纪内将变得更严重，香港应好好利用优势，通过促进中国与东盟之间更紧密和更好的联系，抓紧机遇。

资源消耗<sup>45</sup>等问题在未来几十年甚至一世纪内将变得更严重，香港应好好利用优势，透过促进中国与东盟之间更紧密和更好的联系，抓紧机遇。

**东盟。**中国和东盟对绿色及可持续金融的需求庞大。气候变化对地区带来重大影响（预计东盟国家的国内生产总值将因气候风险面对11%的损失），使应对气候变化成为地区迫切的问题。事实上，东盟经济体的许多绿色复苏计划，包括绿色债券和伊斯兰债券，均属资源密集式，并呼吁为可持续发展相关项目专门提供可观的日常营运资本和预先承诺投资。这种需求可由积极增加的绿色、社会及可持续主权债券（GSS）发行量反映。东盟国家发行的债券总额从2016年的3亿美元，急剧增加逾96倍至2021年的244亿美元。很明显，东盟对ESG金融化的需求和开放度正在迅速提升，而香港已具备条件把握机遇。

就科技而言，香港显然可以为东盟公司和初创企业提供无可匹敌的资本和法律支持。上述改革将大幅减少进军市场的障碍，解除短期应急风险和成本，并为东盟科技产品的生产至销售建构完整生态系统和供应链。事实上，香港助东盟企业打入中国庞大且不断增长的中产阶级，为其产品提供可靠消费市场。从更基本而言，在现有政策倡导和审议中较少讨论，有关吸引从海外和中国内地的世界领先教育设施和优质人力资本，使香港的流动性和创新能罕见地融合，东盟公司将从中获益。香港是东西方交汇之处，为东盟和中国内地企业提供孕育和培养新颖构思的完美平台。

香港相对邻近东南亚和中国，能够在亚洲发展另一个服务整个亚洲市场的科学和科技的「大波士顿」<sup>46</sup>——一个拥有国际资本，能够为东盟、中国内地和香港企业提供资金的地方。此外，香港汇集熟悉法律/专利法的人才，能够为创新相关的知识产权和专利提供更大的保护。总括而言，香港仍然是有抱负的科技及初创企业家的首选地点。

**中国。**中国需要大量绿色投资(约4,500至5,700亿美元)，以达致订立的绿色目标。<sup>47</sup>这为外国投资者提供了庞大的机会，并带来需要满足国际标准的需求。这两者都是香港可以扮演的清晰角色——凭借成熟的金融市场、大量专家和集中的专业。中国经已及继续就ESG过渡进行向香港寻求制度和技术方面的支持。香港经验丰富的服务业国际驰名，成为中国在寻求ESG和可持续发展政策制定领域中，担当更大全球领导地位的支柱。<sup>48</sup>

中国消费者将受惠于中国内地、东盟和香港企业家、发明家和科学家之间合作产生的各种产品和创新。香港为长期研究和合作提供最优秀和最宜居的地点。东盟消费者对此非常感兴趣，因而会透过香港与中国建立更紧密关系。2019年，中国出口到越南和马来西亚的传统中药分别增加了69%和25%。

#### 第4范畴：知识与思想领导

##### 政策提案

1. 香港成为东盟学生多语言教育地点。
  - a. 扩展大学(包括本科和研究生)课程，以东盟历史、现在和未来为主的课程，同时为东盟学生量身定制切合需求的课程(例如：高科技制造、可持续发展)。
  - b. 与东盟政府合作，为具潜力东盟学生提供联合担保奖学金，例如要求他们在香港及其祖国工作一段指定时间。
  - c. 利用香港以英文授课中学的额外收生力，为东盟和中国内地学生提供于公立中学学习机会。
  - d. 为学者、教师和学校行政人员提供文化意识培训，帮助他们了解不同宗教和种族学生的需求。
2. 将东盟国家融入香港的教育及课程系统及网络。
  - a. 在东盟国家设立香港各家大学的海外分校，建立当地网络及吸引东盟人才毕业后前往香港。



- b. 邀请非本地学校采用香港的课程及标准化考试，以增加在全球的影响力及吸收力。
  - c. 邀请中国内地及东盟的顶尖大学代表，就香港标准化考试及课程的设计提供意见。
  - d. 以必须到香港工作为条件，向希望在东盟留学的中国内地学生提供优惠、奖学金和财政资助。
  - e. 将香港重新定位为东盟学生和移民学习中文和文化的亚洲首选。
3. 将香港重新定位为在众多领域(例如：经济、贸易、人与人对话、文化和艺术、气候变化、人工智能和技术)进行关键二轨对话的场地。
    - a. 支持成立及与旨在研究促进中国与国际社群之间更紧密联系的智库。
    - b. 定期就国际感兴趣的专题筹办大型、开放的国际交流，谋求国际认同和参与。
    - c. 利用香港的优秀展览空间，举办大量国际展览、汇演和会议。
    - d. 支持并资助东盟及中国在本地区顶尖大学进行具建设性研习，从而重新确立香港作为东盟及中国研究的重要及优秀枢纽。
    - e. 引入及定期举办「香港-东盟论坛」，让亚洲各地的顶尖专家和专业人士聚首一堂，讨论亚洲的未来。
  4. 运用香港和东盟强大的公私营部门稳健资源，建立广泛知识社群。
    - a. 资助并维持定期的交流及合作计划，涵盖香港及东盟经济体的官僚及公共部门，包括新加坡、印尼及马来西亚。
    - b. 资助并维持人才师友指导计划，包括公共政策及管治、金融及贸易、ESG及可持续发展及学术界等范畴，将导师与来自中国(香港)及东盟的学员配对。
    - c. 与东盟政府及非政府组织合作，赞助及支持引入国际顶尖专家及学者，在香港及东盟顶尖大学担任教职。
    - d. 为香港及东盟学生扩展香港与新加坡各大学的联校学位及交流课程。
    - e. 扩大香港-东盟研究机构之间的研究协议，尤其是与东盟各国经济发展相关的领域，例如：工业4.0、可持续旅游业及亚洲方式等。
    - f. 积极研究让公务员体制、公共机关和机构借调事业发展初起步的专业人员到东盟总部的可能性，让他们可以亲身深入了解东盟的内部工作。

## 可行性

以上有关香港教育的改革显然是可行的。香港拥有优质的教育制度，如前文所述，拥有全球领先的大学。来自香港的学生在国际考试，如PISA考取高分。此外，按现时情况来看，香港的中学有空间录取额外的学生：现时有60,000个未填补的中学学额（总计15%），许多学校园收生不足。



为现职行政人员和教育人员提供语言和文化培训虽然是一项挑战，但绝非不可能。香港是全球唯一为所有科目提供中文和英文标准化考试的地方。香港人口主要使用双语，利用中英文教学，并且可以伸延学习东盟最普遍的一种或多种语言（例如：印尼语、菲律宾语或越南语）的个人。香港-东盟协会致力加强东盟各国与大湾区之间的联系，透过成立奖学金及交流计划，将香港各大学与东南亚的大学连系起来，吸引年轻、有前景的学生及人才到香港。预计这些计划亦能加深对东盟年轻专业人士对当地社群语言和文化资本的理解。

香港成熟的展览和举办活动设施，是举行多边和国际会议的理想地点。香港亦拥有高度联系和资源丰富的人口结构，可以成为中国与世界之间的领先场所，进行二轨和公民社会为本的对话和交流。

## 预期益处

**香港。**香港需要同时拥有人力资本库和与地区其他成员保持联系和可达性，才可以将香港称之为中国与东盟之间的交流场所，为世界各地青少年和学者提供深入教育和培训。香港不能在没有积极改变及积极努力成为中国和东盟的智库下，成为沙漏的交接点。当中大部分显然可行，透过补贴、激励和措施建立整体生态系统，香港有可能成为区内首选的教育和学术交流地点和场所。然而，上述措施如非以国家为中心和由驱动，将无法发生。



值得一提的是，东盟的人才，无论是学生还是研究人员/学者，不仅是数量优势，还有他们的丰富文化、宗教和政治背景，都可以为香港带来很大助力。东盟由多个学术高度蓬勃发展和令人赞叹不已的国家组成，每个成员国家都拥有丰厚的人文文化和历史掌故，值得详细研究、保护和于大中华地区推广。与东

香港无可比拟的公务员体制、公共机构、实行透明度和问责的机关，以及更广的管治效率和制度主义，都是可以 and 应该分享的优势；另一方面，东南亚政府的活力、创造力和创新性，也可为香港带来启发，了解如何管治和服务庞大人口，就如东南亚区内的人口。

南亚的大众和学生一样，中国是个具有多元种族和文化特质国家，包容文化差异和多样性。香港有世界级及首屈一指的高等教育机构，最适合举办有关该等主题的对话及讨论。然而，这些高等教育机构本身无法促成这种新出现的操作模式——只有在政府授权和支持下，才能实现目标及扩展。因此，以上针对大学和高等教育的措施是有开拓性的。

为了实现与东盟和中国内地整体的教育和学术合作，香港学校和教育工作者必须在小学和中学开始。透过提供奖学金、补贴和其他机会，以及更频密与东南亚学校进行深度交流，对促进跨文化语言的能力和理解非常重要。其中大部分不仅需要教育局支持，同时亦需要来自投资发展香港与东盟成功协作的私人机构的支持。

此外，香港作为中国国内最国际化和全球化的城市，有很大空间发展二轨外交，即由市民私人开展的对外工作，可以补充一轨（官方）外交工作并与同时进行。香港的文化、语言和历史多样性的背景，最适合服务研究中国-香港-东盟合作的整合计划及倡议、智库和意念群体。香港当然亦可以就地区（如非国际）的商业、金融和学术界之间的重要性促进对话和讨论。这更将证明香港，相对中国其他地区，可以占据一个独特位置。

与此互补的层面是香港作为能力建设者的角色。香港无可比拟的公务员体制、公共机构、实行透明度和问责的机关，以及更广的管治效率和制度主义，都是可以 and 应该分享的优势；另一方面，东南亚政府的活力、创造力和创新性，也可为香港带来启发，了解如何管治和服务庞大人口，就如东南亚区内的人口。基于上述，香港期望建立和推动知识交流对话和倡议<sup>49</sup>，包括工作坊、培训和其他旨在拉近东盟和中国之间文化和国与国之间差距的教育倡议。



**东盟。**鉴于中国与东盟之间更紧密的经济联系，东盟对与中国文化有联系的双语教育需求日益增加。许多东盟学生越来越有兴趣在华语地区留学。此外，随着更多海外大学在东盟国家设立的海外分校（例如印尼的蒙纳士大学、越南的皇家墨尔本理工大学，以及瑞吉斯大学及雅典耀大学提供的双联学位），证明东盟学生非常有兴趣入读东盟地区以外的国际大学。

香港提供的优厚的薪酬，对来自世界各地的研究人员和学者极具吸引力。如果透过上述措施消除了进入和使用的余下障碍，将会吸引学者们落户香港，并带来崭新和丰富的观点和见解，巩固香港奖学金品质。事实上，由于邻近内地，而且是中国的一部分，香港能让参与中国研究的东盟学者亲身直接了解中国社会和政治的机制和轨迹。

最后，在中文培训方面，东南亚的现有举措和课程可能不足以满足大量的需求（除马来西亚和新加坡以外，当地有大量讲中文的人口）。当东盟企业和公司寻求增加其在中国大陆的参与，香港作为语文教育中心的角色将变得越来越有价值。有很多对「为何不选择内地」产生疑问。然而，香港相比全国其他地区仍然是一个国际化和文化上较容易适应的大都会，以及一个极为宜居的城市。因此，香港加强作为地区教育地点的角色，符合东盟经济体的利益。

**中国。**虽然香港作为教育和知识枢纽的角色在中国明确制定的城市愿景较少探讨，但显然地，一个地区人口的语言水平更熟练，同时精通东盟国家文化特质和传统，以及一个让东盟更能融入国际教育和学术网络的香港，将为中国带来裨益。一带一路倡议有关人与人之间交流目标，以及提高国际上的理解力和对中国的兴趣，从而化解潜在的误解，有效促进和培养中国与东盟友好的友谊。<sup>50</sup>

此外，鉴于香港是国内其中最安全稳定的城市，允许二轨对话，目标促进中国、香港和东盟公民之间的多维友好关系，合乎中国利益，从而为气候变化、科技规范、贸易和发展等领域开启建设性合作，同时培养和深化对亚洲方式和《中国模式》的了解<sup>51</sup>。对于促进更平衡和真实了解中国目前在世界的发展状况，香港当然占一席位。



## 第5范畴：文化与艺术

### 政策提案



1. 积极与东盟同业合作，促进亚洲文化交流。
  - a. 定期（如每年四次）举办香港文化和艺术座谈会，邀请业界顶尖从业人员、讲者、学者、理论家出席。
  - b. 在进行跨东盟-中国文化交流 and 视察方面，与东盟主要艺术组织、机构和团体紧密合作。
  - c. 与国际艺术团体和协会——包括亚洲协会、歌德学院、日本国际交流基金等保持联系，促进东盟与海外的文化对话和交流。
  - d. 进行以增加和维持公众对艺术兴趣为导向的实用策略性研究，并相应套用于政策制定。
  - e. 为本地文化企业提供直接资助或贷款保证，填补资金不足或缺。
  - f. 与东盟的文化机关、博物馆和表演场地合作举办以中国文化或香港主题活动和表演，让国际观众欣赏香港艺术家的演出。
  - g. 为学习艺术及文化管理的香港大学生举办及资助东盟交流计划，培养认识东盟文化的人才。
2. 发展香港成为中国和东盟艺术家、表演者以至网络红人等文化创作者的基地。
  - a. 建立以亚洲为中心的文化创作场地，为东盟和中国文化创作者提供低成本的社区工作空间、现代设施，以及协作平台和领域。
  - b. 提供专门的无担保签证和资助培训计划，以吸引可能难以寻找雇主作担保的创意人才。
  - c. 启动驻场创作者计划，识别并吸引世界知名的艺术人才，并与本地从业人员及创作者进行导师关系配对。

- d. 加快制定非同质化代币 (NFT) 相关规则及规例, 确保香港NFT艺术市场的发展。
  - e. 在香港国际机场附近设安全的艺术品储存仓库和提供服务支持自由港设施。
3. 将香港转为当代前卫艺术与文化中心。
    - a. 邀请和资助当代中国艺术的顶尖从业人员, 与本地表演艺术人才定期举办工作坊和展览。
    - b. 鼓励在香港公共空间进行「社区艺术」街头表演, 并将其合法化。
    - c. 举办文化活动、汇演和展览, 纪录香港/东盟之间共同的文化和艺术联系。
    - d. 成立专门研究侨民文化和身份(例如: 在东盟的广东、福建侨民)的主要文化机构。
    - e. 成立一个流行艺术基金, 致力培育本地流行文化人才, 及向世界各地推广其作品。
  4. 重塑及改变香港成为对东盟旅客具全面吸引力的旅游胜地。
    - a. 香港转化成为地区体育联盟和比赛的主要枢纽和场地。
    - b. 以各种东南亚时尚元素为主题, 例如: 长衫和马来装, 打造香港和新加坡的时尚周。
    - c. 有系统地投资和研究生态旅游、历史文化旅游和其他形式的旅游业, 保存香港身份的独特性。

### 可行性

香港获东盟国家公认为文化创作和消费的交汇点。香港亦拥有世界知名的文化场所、展览及拍卖行, 是巴塞艺术展全球4个艺术展场之一, 也是全球第2大艺术品拍卖市场, 2020年占全球市场23%。M+是亚洲首个全球当代视觉文化及艺术的博物馆。尽管有以上优势, 但并不代表改革和整合香港的艺术和文化行业会顺利无碍, 毕竟, 软性设施和人力资本在文化和艺术制作、策展、管理和规划方面至关重要。然而, 这个城市在提供人才成长所需的空间和资源方面具有巨大的潜力——而现在所需要的, 是一个以艺术家、从业人员和制作为导向、确切而精简的艺术政策。

香港-东盟协会及其策略顾问正与文化及艺术界的顶尖人员合作构思全面促进东盟间艺术分享及能力提升的提案, 并善用香港在这范畴的独特经验。事实上, 荣念曾<sup>50</sup>和乌利·希克(Uli Sigg<sup>51</sup>等亚洲艺术界的



领先人物一再肯定, 香港需要成为区内文化交流和对话中心。

从金融角度来看, 近年来, 亚洲高净值个人的艺术品和收藏品量大幅增加, 从2018年的3,700亿美元增长至2023年的4,550亿美元。<sup>52</sup>仅在2020-21年, 亚洲的艺术品代理人销售量增加31%。<sup>53</sup>核心问题是如何利用这些优势, 确保艺术不仅作为珍稀商品被少数人收藏, 而是让公众广泛接触和互动的物品。艺术的普及仍然是全球城市和国家的一大挑战, 香港亦不例外。而这亦为香港提供改革及重新思考的方向: 如何让艺术普及化, 并保护对我们非常重要的文化?

### 预期益处

**香港。**从经济角度来看, 香港将从成为地区文化中心而获得重大回报。2020年纽约市国内生产总值的8.4%, 即1,270亿美元, 来自艺术和文化行业, 是少数能够抵受地缘政治和经济挑战及普遍获全球认同的著名行业之一。无论是纽约的百老汇, 或是伦敦的西区, 这两个全球主要城市的文化传统和遗产显然都深深植根, 这是香港迄今仍缺乏的。香港的西九文化区当然有复制, 甚至超越这些文化地标的潜力, 但这里需要的不仅仅是整合, 而是为香港的文化政策增添一个导向: 更加重视中国-东盟的协同作用。



香港经历过去几年的动盪后, 推动更开放、包容和多元文化创作和策划对重新塑造香港的形象至关重要。香港位于中国和世界其他地区的独特交汇处, 拥有浓厚的中国文化, 同时亦为传统和文化遗产增添定制独有风味。透过这种自然的融合, 香港在中国文化的国际化和全球传播中不仅扮演着至关重要的角色, 更可作为中国观察者在大陆可能无法看到的不同维度或层面的典范。

一般而言, 旅游业一直是香港经济和工业政策的活力和重要的支柱, 但疫情和紧随的限制肯定会为行业带来不利影响, 而收入亦受检疫和入境限制严重打击。现在, 香港正朝着正常化和经济复苏迈进, 现在是时候考虑如何以更好反映人民热情和个性的来强化和扩大文化政策, 吸引新的旅客。香港凭着自然与现代独特的融合, 适合作为不仅是大湾区, 更可成为整个中国和东南亚地区旅游和商贸的领先枢纽。汲取东南亚文化的元素(透过香港与中国海外的紧

密联系)，并将之融入叙述及了解自身历史的方式，对于城市的旅游业能持续蓬勃发展至关重要。

**东盟。**亚洲对艺术和文化的渴求（以及市场）正在迅速增长，2023年预计带来4,550亿美元的收益。苏富比2022年香港拍卖会售出的东南亚艺术品有96%，显示香港艺术市场对此类艺术品的庞大需求，而香港的人口和资本来源属高度多元化和国际化。2020年香港在全球艺术销售排名第2，仅次于纽约，占全球艺术市场超过26%。<sup>54</sup>如香港能更融入东盟文化及艺术生态系统，将能更好成为亚洲内艺术品交易转移的平台，从而促进更全面的跨国家文化协同效应。

此外，香港拥有精通Web3.0技术的人才（例如：NFT和区块链），对于支持更高效、更精简和更广泛的艺术品交易模式，以及艺术策展和管理至关重要。今年6月，香港举办了ARTAVERSE，这是亚洲最大的NFT和户外展览之一。<sup>55</sup>香港提供区块链平台及丰厚的人力资本，建立在其全球化和国际主义中无可匹敌的生态系统，可以很容易地培养先驱技术人员、程序员和程序员，而香港不乏这类人才。

更普遍而言，上述改革将是提升东盟友好度，和香港作为东盟导向的旅游目的地的关键，并且扩大东盟

和香港旅行社潜在合作和文化交流空间（例如：旅行团、交流团等）。这建基于香港为国际游客开启无拘无束、无限制的可达性，从而深化与东盟既有的协同作用。东盟旅客可尽享丰富多彩的香港环境，享受这里兼容并蓄的多元化体验，包括顶级美食及餐饮、乡村之旅，以及香港迅速发展的现代艺术及文化场景。

我们应更进一步保持香港与海外侨民社群所共享的独特联系，他们是东盟公民，并以东南亚国家作为他们的家园，从而发展出融合传统中国和东南亚元素的独有文化。维护、叙述和推广这些文化，是东盟国家和香港应负的责任。

**中国。**中央对香港未来愿景的核心重点是，香港必须积极地说好中国故事。这需要香港超越正规与僵化的对话，要接纳及重新思考，然后沟通，香港是这个有14亿人口、多面向及充满活力的强国：中国，的一部分。唯有透过拥抱中国文化，并结合香港过往与之互动和合影响，香港方能对中国的当代故事发展出独特而具建设性的叙述。这必须透过如上述等举措将香港作为东西方交汇，以及中国与世界之交汇典范枢纽去实现。香港的未來必须与祖国相互交融，因此有责任和义务为让国际能更深入了解中国作出贡献。



## 我我们可以做些什么?——商界的五个核心行动要点

在上述情况下,我们作为商界可以做什么?我们如何为实现上述目标作出贡献?以下是我们可以考虑的5个核心行动要点:



把握东盟的经济和金融机遇。设立东盟专用服务台及聘用东盟专业人士,塑造中国—东盟关系的未来。增加与东盟伙伴的合作,例如基金、银行、企业,发掘新商机。以自下而上的方针与东盟伙伴紧密合作,吸引东盟租户、人才和专业人士来港开拓业务。



提供资金培育及支持初创企业于东盟地区试验和扩展,助它们开拓东盟创科市场。联系东盟初创企业,推动潜在合作关系。为中国内地与东盟以及香港实验室、初创企业和研究机构之间建立合资和伙伴关系。



发展全面的一站式枢纽,培养东盟未来的人才和领袖。增加学校可容纳寄宿学生的名额和奖学金,资助及招募来自东盟的新生。加快扩大各类课程的语言多样性,以及促进更具文化包容性和多元化的校园。透过有系统和加大外展活动接触东盟大学、学者和学生



投资共建的文化大都会,荟萃中国和东南亚文化。资助和举办艺术交流和参观、研讨会和座谈会,以及跨界别合作的表演。集结本港和东盟创作者,参与香港私营机构关注和建立的项目。鼓励和开拓更多中国与东盟之间的艺术合作。



资助和支持高质素的政策研究、外交对话,以及能力建构为本的人文交流。与东盟成员国政府的公共和私营部门共同制定与企业对环境、社会及管治理念兼容的政策和专案。赞助高级别的民间社会交流和对话。与行政部门和政府合作,提高东盟与中国互联互通水平。

## 结论——为亚洲和世界创造共同未来

学者Gayatri Spivak曾于1988年在其具有开拓性的文章中问过，「底层阶级能发言吗？(Can the Subaltern Speak?)」

当文章在1988年发表的时候，当时6个东盟成员国（泰国、菲律宾、马来西亚、新加坡、印尼、文莱）<sup>56</sup>的总计国内生产总值为2,470亿美元。30年后，2018年东盟的总计国内生产总值为3万亿美元，飙升了12倍。1988年，中国的国内生产总值为3.1万亿美元，于2018年已飙升至13.9万亿美元。

事实胜于雄辩。亚洲人一系列独特的价值观和规范，并支持他们对可持续发展、平衡和持续增长的承诺。亚洲人有多边主义和多极性的愿景，并理解全球可透过更多——而不是更少的联系，而变得更好；没有战争，亦不对敌对的人民不当地施加理想和价值观。亚洲人可以自己发声，而不是为其他人发声。

事实胜于雄辩。亚洲人一系列独特的价值观和规范，并支持他们对可持续发展、平衡和持续增长的承诺。亚洲人有多边主义和多极性的愿景，并理解全球可透过更多——而不是更少的联系，而变得更好；没有战争，亦不对敌对的人民不当地施加理想和价值观。亚洲人可以自己发声，而不是为其他人发声。

东南亚和中国同样是全球化的主要受益者，现在亦正逐步晋身为21世纪推动全球经济增长的动力。能力越大、责任也越大。我们必须挺身承担这些责任，国际间的合作更是前所未有的强大。

香港是一个黄金城市，其独特的韧性、恒久不变的热情，以及对新想法和人才的开放程度，令这里成为我们珍视和热爱的家。随着准确落实一国两制，香港正开启新篇章，现在正是时候向前迈进、当仁不让，将中国与东盟以及亚洲与世界联系起来。这是我们可以塑造和实现方面发挥作用的愿景。

中国和东盟国家都了解这个事实。一带一路倡议是中国未来愿景的基石，利用香港的互联性和多元文化，可以在经济体之间发展贸易路线和商业合作，而这些协同合作的主要受众和受惠者是该等经济体普罗市民，而非一小撮人。在巩固对多极化的愿景之后，随之而来的是中国与东盟伙伴之间更健康、更稳固的关系，其中许多国家都有着共同的发展愿景，亦没有不受约束的不平等及在没有霸权之下崛起，而不同国家亦可以和平共存。我们努力实现这种全球和谐共处和诚实理解，亦正是这种理想，让我们坚持为中国-东盟关系创造更好未来的承诺。祝愿中国、东盟和香港拥有更美好、更光明的未来！

- <sup>1</sup> <https://data.worldbank.org/>
- <sup>2</sup> <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL?locations=CN>
- <sup>3</sup> [https://asean.org/wp-content/uploads/2021/12/ASYB\\_2021\\_All\\_Final.pdf](https://asean.org/wp-content/uploads/2021/12/ASYB_2021_All_Final.pdf)
- <sup>4</sup> <https://asean.org/asean-development-trajectories-reach-new-milestone/>
- <sup>5</sup> <https://www.penguinrandomhouse.com/books/668960/doom-by-niall-ferguson/>
- <sup>6</sup> [https://www.tid.gov.hk/english/trade\\_relations/mainland/trade.html](https://www.tid.gov.hk/english/trade_relations/mainland/trade.html); <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/HKG/Year/2011/Summary>
- <sup>7</sup> <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- <sup>8</sup> <https://www.statista.com/statistics/270126/largest-stock-exchange-operators-by-market-capitalization-of-listed-companies/#:~:text=Market%20capitalization%20is%20a%20financial,the%20number%20of%20shares%20outstanding.>
- <sup>9</sup> [https://www.censtatd.gov.hk/en/web\\_table.html?id=133](https://www.censtatd.gov.hk/en/web_table.html?id=133)
- <sup>10</sup> [https://www.immd.gov.hk/eng/message\\_from\\_us/stat\\_menu.html](https://www.immd.gov.hk/eng/message_from_us/stat_menu.html)
- <sup>11</sup> <https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3170423/hongkongers-are-living-longer-not-healthier-ageing-population-puts>
- <sup>12</sup> <https://www.asiaglobalinstitute.hku.hk/news-post/interview-i-hong-kong-wants-bring-back-factory-jobs-left-long-ago-i-heiwai-tang>; <https://www.coursehero.com/file/117049503/Rebooting-Hong-Kong-Economy.pdf/>
- <sup>13</sup> <https://www.censtatd.gov.hk/en/scode80.html>
- <sup>14</sup> <https://www.policyaddress.gov.hk/2021/eng/pdf/publications/14-5/14-5-full.pdf>
- <sup>15</sup> <https://www.tid.gov.hk/english/ita/fta/hkasean/index.html>
- <sup>16</sup> <https://www.tid.gov.hk/english/ita/fta/hkasean/index.html>
- <sup>17</sup> <https://research.hktdc.com/en/article/MzYzMDE5NzQ5>
- <sup>18</sup> <https://data.aseanstats.org/trade-annually>
- <sup>19</sup> [http://www.chinatoday.com.cn/ctenglish/2018/commentaries/202201/t20220121\\_800273555.html](http://www.chinatoday.com.cn/ctenglish/2018/commentaries/202201/t20220121_800273555.html)
- <sup>20</sup> <https://news.cgtn.com/news/2020-05-17/UBS-Supply-chain-uncertainties-remain-but-no-mass-exodus-in-sight-QyKaoO8K3K/index.html>
- <sup>21</sup> <https://asean.org/wp-content/uploads/2021/09/invest-in-asean-2021-2022.pdf>
- <sup>22</sup> <https://www.twai.it/articles/a-trap-on-the-road-to-high-income-in-asean/>
- <sup>23</sup> <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/patents-by-country>
- <sup>24</sup> <https://www.statista.com/statistics/270126/largest-stock-exchange-operators-by-market-capitalization-of-listed-companies/#:~:text=Market%20capitalization%20is%20a%20financial,the%20number%20of%20shares%20outstanding>
- <sup>25</sup> <https://www.ceicdata.com/en/indicator/singapore/market-capitalization>
- <sup>26</sup> <https://www.hkma.gov.hk/eng/key-functions/reserves-management/responsible-investment/>
- <sup>27</sup> [https://www.fmprc.gov.cn/mfa\\_eng/topics\\_665678/kjgzbdffyq/202111/t20211122\\_10451494.html](https://www.fmprc.gov.cn/mfa_eng/topics_665678/kjgzbdffyq/202111/t20211122_10451494.html)
- <sup>28</sup> <https://theaseanpost.com/article/future-consumption-asean>
- <sup>29</sup> <https://www.census2021.gov.hk/en/index.html>
- <sup>30</sup> <https://www.info.gov.hk/gia/general/202208/29/P2022082900499.htm>
- <sup>31</sup> <https://research.hktdc.com/en/article/MTA3MjM0MjU2MA>
- <sup>32</sup> <https://www.weforum.org/agenda/2021/08/creative-destruction-bridge-income-inequality-gap/>
- <sup>33</sup> <https://www.asiaglobalonline.hku.hk/rebooting-hong-kong-international-financial-center>
- <sup>34</sup> <https://www.caixinglobal.com/2017-11-27/opinion-for-companies-short-term-needs-often-disrupts-long-term-planning-101176679.html>
- <sup>35</sup> <https://www.asianinvestor.net/article/ina-hong-kong-must-resurrect-itself-as-the-gateway-to-north-asia-for-asean/481218>
- <sup>36</sup> <https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3157042/how-small-firms-will-benefit-simpler-integrated-trade-finance>
- <sup>37</sup> <https://research.hktdc.com/en/article/NjEwODc4MTMz>
- <sup>38</sup> [https://www.cmab.gov.hk/en/issues/14th\\_5yrsplan\\_index.htm](https://www.cmab.gov.hk/en/issues/14th_5yrsplan_index.htm)
- <sup>39</sup> See Constantinople (<https://www.worldhistory.org/article/1179/trade-in-the-byzantine-empire/>) and London (<https://www.jstor.org/stable/23702517>)
- <sup>40</sup> <https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3157042/how-small-firms-will-benefit-simpler-integrated-trade-finance>
- <sup>41</sup> <https://fulcrum.sg/assessing-the-belt-and-road-initiative-in-southeast-asia-amid-the-covid-19-pandemic-2021-2022/>
- <sup>42</sup> <https://www.scmp.com/economy/china-economy/article/3110184/what-chinas-dual-circulation-economic-strategy-and-why-it>
- <sup>43</sup> <https://nsgbio.com/press-media/>
- <sup>44</sup> <https://singapore.block71.co/>
- <sup>45</sup> <https://www.hkgb.gov.hk/en/greenbond/greenbondintroduction.html>
- <sup>46</sup> [https://www.news.gov.hk/eng/2022/06/20220606/20220606\\_193041\\_167.html](https://www.news.gov.hk/eng/2022/06/20220606/20220606_193041_167.html)
- <sup>47</sup> <https://sites.asiasociety.org/asia21summit/wp-content/uploads/2010/11/Asias-Aging-Population-East-West-Center1.pdf>; <https://www.businesswire.com/news/home/20210406005690/en/ASEAN-Pharmaceutical-Manufacturing-Market-2017-2027-by-Formulation-and-Country---ResearchAndMarkets.com>
- <sup>48</sup> [https://whatweowethefuture.com/\(seeWilliamMacAskill,TobyOrdformorewritingsonexistentialrisk\)](https://whatweowethefuture.com/(seeWilliamMacAskill,TobyOrdformorewritingsonexistentialrisk))
- <sup>49</sup> <https://whatweowethefuture.com/>
- <sup>50</sup> <https://www.china-briefing.com/news/chinas-green-finance-market-policies-incentives-investment-opportunities/>
- <sup>51</sup> <https://www.chinadailyhk.com/article/255304>
- <sup>52</sup> [https://www.beltandroad.gov.hk/activities\\_20170723.html](https://www.beltandroad.gov.hk/activities_20170723.html)
- <sup>53</sup> <https://news.cgtn.com/news/3d3d674d7841544d34457a6333566d54/index.html>
- <sup>54</sup> <https://press.princeton.edu/books/paperback/9780691173047/the-china-model>
- <sup>55</sup> <https://www.tatlerasia.com/people/danny-yung>
- <sup>56</sup> <https://www.westkwoon.hk/en/person/dr-uli-sigg>
- <sup>57</sup> <https://d2u3kfw92fzu7.cloudfront.net/Art%20Market%202022.pdf>
- <sup>58</sup> <https://www.artsy.net/article/artsy-editorial-hong-kongs-art-market-emerges-tumultuous-year-optimism>
- <sup>59</sup> <https://www.chinadailyhk.com/article/257798>
- <sup>60</sup> <https://blockchain.news/news/hong-kong-to-host-one-of-asias-largest-nft-exhibitions-in-june>
- <sup>61</sup> <https://data.worldbank.org/>





香港-东盟协会为注册非牟利机构, 提供平台促进香港与东盟两地的联系, 加强文化经济交流。

协会致力推广香港与东盟相互认识了解, 促进互动互补, 并支持东盟文化保育、历史、掌故及文化的教育和研究, 探索合作机遇。

#### 香港—东盟协会

香港九龍梳士巴利道尖沙咀中心912-913室

[info@hkasean.org](mailto:info@hkasean.org)

[www.hkasean.org](http://www.hkasean.org)



[facebook.com/hongkongaseanfoundation](https://facebook.com/hongkongaseanfoundation)

[instagram.com/hkaseanfoundation](https://instagram.com/hkaseanfoundation)

[linkedin.com/company/hkaseanfoundation](https://linkedin.com/company/hkaseanfoundation)